

NON-PROFIT

Beispiele aus allen Branchen und Regionen



©iStockphoto.com / cacaroot

Die ausgewählten ZMM-Projekte stellen unsere interessantesten Kundenreferenzen dar und bilden jeweils funktionale, regionale, branchenspezifische oder andere wichtige Schwerpunkte ab. Die Projektbeispiele sind für den jeweiligen Kompetenzbereich besonders repräsentativ und setzen eine hohe Zufriedenheit des Kunden mit der Leistung des Interim Professionals voraus.



PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: QuickHire®
Schnellsuche für Festanstellung

GENERAL MANAGEMENT | **FINANZEN/CONTROLLING** | EDV/ORGANISATION | TECHNIK/PRODUKTION
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

Vom Flirt zur Ehe: Saniererin wird fest angestelltes Mitglied der Geschäftsleitung

Condrobs e.V., München

KUNDE



Condrobs
Wir helfen.

EINSATZORT BY-Oberbayern
BRANCHE Gesundheitssektor Sonstige
UMSATZ 10 Mio €
MITARBEITER 130
ANLASS Temporäre Projektverstärkung
KONTAKT ZMM-Stammkunde
SEKTOR KMU (0-20 Mio. Umsatz), Non Profit

ZMM-PROFESSIONAL



Ref.-Nr. 08.253

POSITION CFO-Kaufmännischer Geschäftsführer
EBENE Vorstand/ GF
AUFGABEN Kaufmännisch, Leitung, Sanierung
DAUER Festanstellung

EINSATZBERICHT (Job 01.827)

Man kennt die Situation: Ehrenamtliche und zum Teil überforderte Vorstandsmitglieder, wenig Geld für gute Mitarbeiter, unklare finanzielle Verhältnisse ohne konkretes Berichtswesen, latente Überschuldungsgefahr. So bleiben Probleme lang unerkannt, bis sie um so heftiger ausbrechen. Unser Kunde tat das einzig Richtige: Keine Lösung mit Bordmitteln mehr, es musste vielmehr ein Externer her.

Nach einer Research konnten wir unserem Kunden genau die Idealbesetzung präsentieren. Unsere Interim Managerin harmonisierte so gut mit dem Klienten, dass dieser sie nach kurzem interimistischen Einsatz schließlich fest in die Geschäftsleitung einband.



PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: RentaConsultant®
Projektleiter und Experten auf Zeit

GENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | TECHNIK/PRODUKTION
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | **SPEZIALTHEMEN**

Investmentanalyse bei medizinischer Einrichtung im Auftrag einer Unternehmensberatung

FTI Deutschland GmbH, Frankfurt

KUNDE



A WORLD LEADER IN EVENT DRIVEN CONSULTING

ZMM-PROFESSIONAL



Ref.-Nr. 08.095

Spezialistin für Projekte im Gesundheitswesen, insbesondere Altenpflege

POSITION Berater

EBENE Berater/ Coach

AUFGABEN Allgemeine Verwaltung, Beratung, Optimierung, Schwachstellenanalyse, Verbesserung, Wirtschaftlichkeit

DAUER 1 Monat

EINSATZORT Hessen
BRANCHEN Krankenhaus/ Altersheim/
Rehaklinik, Gesundheitssektor
Sonstige, Unternehmensberatung
klassisch
ANLASS Beratungsbedarf
KONTAKT ZMM-Stammkunde
SEKTOR KMU (0-20 Mio. Umsatz), Non
Profit

AUSSAGEN ZUM PROJEKT

Senior Managing Director der Unternehmensberatung: «Vielen Dank! Die ZMM-Expertin hat wertvollen Input geliefert, es war eine sehr angenehme Zusammenarbeit. Das Projekt ist bestens verlaufen und wir haben gemeinsam beim Kunden einen guten Eindruck hinterlassen.»

EINSATZBERICHT (Job 02.787)

Das Investment in ein Pflegeheim verursachte einer Bank schon länger Kopfzerbrechen – also beauftragte man eine Unternehmensberatung mit einer Investmentanalyse. Für die Beantwortung der Frage, ob das Pflegeheim fortgeführt werden sollte oder nicht, mussten einige Szenarien bewertet werden:

1. Die Fortführung in der bestehenden Form Verbesserung der Auslastung und Optimierung des Bewohner-Mix
2. Die Veräußerung des operativen Geschäftes an einen Betreiber bei Fortführung der Immobilie und Vermietung an die Betreibergesellschaft
3. Die alternative Nutzung der Immobilie, zum Beispiel als Hotel.

Die Unternehmensberatung suchte zur Unterstützung des Projektteams einen Spezialisten im Bereich der privaten Altenpflege, der sowohl den analytischen Beratungshintergrund als auch praktische Erfahrung in Abrechnungsmodalitäten und -konditionen zu Kranken- und Pflegekassen mitbringen sollte. Außerdem waren Kenntnisse des Gesundheitsmarktes und der relevanten Gesetzgebung von Nöten.



PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: QuickHire®
Schnellsuche für Festanstellung

GENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | TECHNIK/PRODUKTION
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

Geschäftsführer für Soziale Einrichtung zur Integration von Menschen mit Behinderung

CLW Chiemgau-Lebenshilfe-Werkstätten GmbH, Traunreut

KUNDE



EINSATZORT BY-Oberbayern
BRANCHE Bildung/ Weiterbildung
MITARBEITER 550
ANLASS Restrukturierung
KONTAKT ZMM-Erstkunde, Interim M+E
SEKTOR Non Profit

AUSSAGEN ZUM PROJEKT

Aufsichtsratsvorsitzender (hauptberuflich HR-Manager in der Haushaltsgeräte-Industrie): «Ihr Manager wäre vielleicht nicht als Manager bei meinem Arbeitgeber geeignet, aber er ist die deutlich richtige Lösung für unsere Einrichtung. Er ist sehr lernfähig und ein schlauer Kopf – der gute erste Eindruck scheint sich zu bewahrheiten. Er ist kommunikativ sehr begabt und hat einen regelrechten Kommunikationsstau rasch aufgelöst. Seine politische Begabung hilft ihm dabei sehr. ZMM hat das sehr professionell gehandhabt.»

ZMM-PROFESSIONAL



Ref.-Nr. 23.139, Dr. rer. pol.

Umsetzungstarker Berater für den öffentlichen Sektor

POSITION Geschäftsführer

EBENE Vorstand/ GF

AUFGABEN Akquisition, Finanzen, Gesamtleitung, Personalführung, Produktion

DAUER Festanstellung

EINSATZBERICHT (Job 03.979)

Auf Initiative des Aufsichtsratsvorsitzenden suchte die oberbayerische Einrichtung für Menschen mit Behinderung einen neuen Geschäftsführer. Zu großer Reformstau war aufgelaufen und die Einrichtung nicht im Sinne aller Interessensgruppen geführt. Das Wunschprofil war eindeutig: Pragmatischer Manager aus dem Umfeld sozialer Einrichtungen, bescheiden in seinen Honorarforderungen und in Kürze verfügbar.

ZMM konnte für diese Aufgabe einen Manager aus dem Umfeld der öffentlichen Hand gewinnen, der v.a. durch politisches Talent und geschicktes Management alle Interessensträger überzeugte. Dass er, geprägt durch sein Elternhaus, sozusagen mit dem gleichen Sozialträger aufgewachsen ist – sein Vater hatte eine der größten Einrichtungen in Bayern gegründet und geführt – gab den letzten Ausschlag zum Einsatz unseres Managers, der die Gesellschaft seit dem mit viel Herzblut und Engagement als Geschäftsführer leitet.

