

AUSGEWÄHLTE ZMM-PROJEKTE

OSTDEUTSCHLAND

Beispiele aus allen Branchen



Die ausgewählten ZMM-Projekte stellen unsere interessantesten Kundenreferenzen dar und bilden jeweils funktionale, regionale, branchenspezifische oder andere wichtige Schwerpunkte ab. Die Fallbeispiele sind für den jeweiligen Kompetenzbereich besonders repräsentativ und setzen eine hohe Zufriedenheit des Kunden mit der Leistung des Interim Professionals voraus.



PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: QuickHire®
Schnellsuche für Festanstellung

GENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | TECHNIK/PRODUKTION
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

Restrukturierungserfahrener Vorstand für führenden Hersteller von Brot-und Backwaren

Tochtergesellschaft eines führenden Backspezialisten

KUNDE

ZMM-PROFESSIONAL



EINSATZORT Sachsen-Anhalt
BRANCHEN Backbetrieb,
Lebensmittelerzeugung
UMSATZ Mio € 3-stellig
ANLASS Neuposition/Aufbau
KONTAKT ZMM-Seniorpartner
SEKTOR Konzern, Mittelstand



Professional 43.269

Entrepreneurial CEO with more than 30 years of experience in a variety of truly global business environments

POSITION CEO
EBENE Vorstand/ GF
AUFGABEN
DAUER Permanent

EINSATZBERICHT (Job 04.656)

Im Rahmen eines Modernisierungsprogramms war der Aufsichtsrat eines führenden deutschen Herstellers für Brot-und Backwaren auf der Suche nach einem neuen Vorstand. Die Industriebäckerei beliefert den deutschen Lebensmitteleinzelhandel täglich mit Frischware, ist Marktführer bei verpackten frischen Broten und produziert Backwaren für Handelsmarken und Backshops.

Das Unternehmen gehört zu einem internationalen Konzern mit über 30.000 Mitarbeitern und setzte sich im Rahmen eines Modernisierungsprogramms bis 2020 große Ziele. ZMM benannte schnell und unkompliziert einen geeigneten Kandidaten, der einen 3-Jahres-Vertrag erhielt. Der ZMM-Manager hat Handels- wie Produktionserfahrung, kommt aus dem Lebensmittelumfeld und wird seine langjährige Erfahrung bei Restrukturierung und Strategie zielgerichtet zur Neuausrichtung des Unternehmens einsetzen.

PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: **RentaManager®**
Klassisches Management auf Zeit

GENERAL MANAGEMENT | **FINANZEN/CONTROLLING** | EDV/ORGANISATION | TECHNIK/PRODUKTION
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

CFO für Papierhersteller in Thüringen

TFT Thüringer Fiber-Trommel GmbH, Rositz

KUNDE



VERPACKUNGEN

EINSATZORT	Thüringen
BRANCHEN	Papier/ Karton, Banken/ Sparkassen
UMSATZ	30 Mio €
MITARBEITER	100
ANLASS	Restrukturierung
KONTAKT	ZMM-Netzwerk, ZMM- Seniorpartner, ZMM-Erstkunde
SEKTOR	Mittelstand

AUSSAGEN ZUM PROJEKT

Kundenbetreuer Bank: „Der Interim Professional hat fachlich genau das gebracht, was erwartet wurde. Für die Controllerin des Unternehmens sind die eigenen Zahlen jetzt sehr viel überzeugender. Mit der neuen Spartenanalyse ist deutlich mehr Transparenz als bisher entstanden.“

ZMM-PROFESSIONAL



Professional 17.766 MBA

Sanierungsexperte mit langjähriger internationaler Erfahrung

POSITION CFO-Kaufmännischer Leiter

EBENE Unterhalb Vorstand/ GF

AUFGABEN Controlling,
Liquiditätsmanagement,
Prozessoptimierung,
Systemeinführung

DAUER 8 Monate

EINSATZBERICHT (Job 03.952)

Eine Herausforderung für einen restrukturierungserfahrenen General Manager mit Schwerpunkt Finanzen und Controlling. Das Unternehmen mit einer Umsatzgröße von etwa 45 Mio. Euro hatte dem Bankenpool (aus diesem Kreis wurden wir angesprochen) kaum belastbaren Geschäftszahlen und Prognosen, schon gar keine Liquiditätsvorhersagen vorlegen können. Es war also dringend notwendig das gesamte Reporting neu zu gestalten.

Der von uns ausgewählte Manager – ebenfalls mit Geschäftsführer Hintergrund und zusätzlich nachweisbarer Restrukturierungserfahrung – konnte mit der bestehenden Personalkapazität diese Aufgaben erfüllen. Da zusätzlich verschiedene Sparten am Markt tätig waren, hat er schnell erkannt, dass diese Bereiche im Reporting klar abgegrenzt werden mussten, um erforderliche Schwerpunkte zielgerichtet setzen zu können. Durch den Kompetenzaufbau der Mitarbeiter konnte unser Interim Manager bereits nach sieben Monaten seine Aufgaben bei deutlich gefestigterer Firma an die Mitarbeiter übergeben.



PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: RentaConsultant®
Projektleiter und Experten auf Zeit

GENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | TECHNIK/PRODUKTION
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | **SPEZIALTHEMEN**

ZMM-Beirat schlüpft bei Tochtergesellschaft in aktive Beraterrolle Altenburger Brauerei GmbH, Altenburg

KUNDE



Altenburger
Heute schon erlebt?

EINSATZORT Thüringen
BRANCHEN Brauerei, Getränke,
Lebensmittelerzeugung
ANLASS Beratungsbedarf
KONTAKT ZMM-Interim Professional, ZMM-
Stammkunde
SEKTOR Familienunternehmen

WEITERE PROJEKTBETEILIGTE



ZMM-PROFESSIONAL



Professional 01.711 Dipl.-Kaufmann
Beirat, CFO, kaufmännischer
Geschäftsführer/ Leiter mit langjähriger
Erfahrung in der Lebensmittelindustrie
(Wein, Bier, Käse)

POSITION Beiratsmitglied
EBENE Non-Executive (AR, Beirat)
AUFGABEN Beratung, Nachfolgekontext
DAUER 8 Monate

EINSATZBERICHT (Job 03.716)

Drei Jahre zuvor war unser Professional in dieses Unternehmen gekommen, damals noch als Interim Manager und externer Krisenbegleiter. Bald konnte er den Banken beweisen, dass das Unternehmen deutlich besser durch die kritische Zeit kam als diese erwartet hatten.

Die Zusammenarbeit mit der Familie war so eng und vertrauensvoll, dass sich aus dem ersten Einsatz fast organisch ein zweiter ergab, nämlich die langjährige Begleitung als aktives Beiratsmitglied. Als bei der Thüringer Tochterbrauerei ein Führungs- und Generationswechsel anstand, setzte das Beiratsmitglied für zwei, drei Monate den Beraterhut auf und sorgte mit der Geschäftsleitung für einen reibungslosen Übergang.

PROJEKTBERICHT

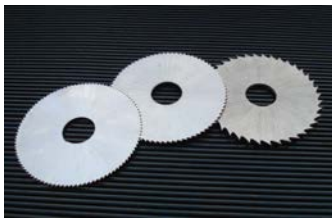
Einsatztyp: **RentaManager®**
Klassisches Management auf Zeit

GENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | **TECHNIK/PRODUKTION**
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

ZMM-Experte überbrückt Vakanz bei mittelständischem Maschinenbauer

Deckel Maho Seebach GmbH, Seebach b Eisenach

KUNDE

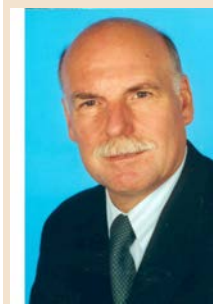


EINSATZORT Thüringen
BRANCHEN Werkzeugmaschinenbau,
Anlagenbau Sonstige,
Maschinenbau Sonstige,
Werkzeugbau/ Vorrichtungsbau
UMSATZ 35 Mio €
MITARBEITER 400
ANLASS Vakanzbrücke
KONTAKT ZMM-Seniorpartner, ZMM-
Erstkunde

AUSSAGEN ZUM PROJEKT

Geschäftsführer: «Das Projekt mit Ihrem Interim Manager verläuft äußerst positiv!»

ZMM-PROFESSIONAL



Professional 17.764 Dipl.-Ingenieur
Erfahrener Werks- und Produktionsleiter,
v.a. im Metallbereich

POSITION Experte

EBENE Eher Spezialist als
Führungskraft

AUFGABEN Ablauroptimierung, Fertigung,
Qualitätssicherung,
Reporterstellung,
Schwachstellenanalyse,
Werkzeugbau

DAUER 4 Monate

EINSATZBERICHT (Job 02.399)

Unser Kunde, ein Produzent von Fräsmaschinen mit Hauptsitz in Thüringen, benötigte dringend einen erfahrenen Spezialisten aus dem Bereich Werkzeugmaschinenbau. Dieser sollte die etwa 20 Mechanik-Konstrukteure in der Serviceabteilung führen und anleiten sowie zusätzlich erster Ansprechpartner für den Bereich Montage sein. ZMM wurde folgendes Anforderungsprofil übermittelt: Langjährige Erfahrung im Werkzeugmaschinenbau, vor allem in den Bereichen Qualitätsmanagement, Service und Montage; Kenntnisse im Aufbau von Werkzeugmaschinen und der Fehlerbehebung bei Werkzeugmaschinen; Erfahrung in der Mitarbeiterführung bei schwer planbaren Aufgaben; Fähigkeit zum Auftritt in Konzerngremien.

Innerhalb von 48 Stunden schlug ZMM dem Kunden einen erfahrenen Experten vor, weitere 48 Stunden später stellte sich der Kandidat persönlich vor. Der ZMM-Professional überzeugte nicht nur im Gespräch, sondern auch in der operativen Projektarbeit. Er war maßgeblich an der Restrukturierung der Service-Abteilung und der Suche und Einarbeitung seines Nachfolgers beteiligt. Nach neun Monaten interimistischen Einsatzes konnte er alle Aufgaben an seinen Nachfolger übergeben.



PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: **RentaManager®**
Klassisches Management auf Zeit

GENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | **TECHNIK/PRODUKTION**
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

Optimierung der Produktion nach Betriebsverlagerung bei Helmhersteller

Schuberth GmbH, Magdeburg

KUNDE



Schubert 
HEAD PROTECTION TECHNOLOGY

ZMM-PROFESSIONAL



Professional 11.541 Dipl.-Ingenieur
Technischer Generalist mit profunder Erfahrung der Metallverarbeitung und elektrochemischen Industrie
POSITION Werkleiter
EBENE Unterhalb Vorstand/ GF
AUFGABEN Leitung, Produktion
DAUER 9 Monate

EINSATZORT Sachsen-Anhalt
BRANCHEN Kfz-Zubehör, Kunststoffprodukte, Markenartikel
UMSATZ 50 Mio €
MITARBEITER 400
ANLASS Vakanzbrücke
KONTAKT ZMM-Netzwerk, ZMM-Erstkunde

AUSSAGEN ZUM PROJEKT

Vorstand/ CEO: «Da ich mir vorstellen kann, dass Sie immer nur dann angerufen werden, wenn etwas nicht gut funktioniert, melde ich mich heute mal mit einer positiven Nachricht: Ihr Experte ist ein Volltreffer! Er geht die Dinge hier mit genau dem Druck an, den wir uns vorgestellt haben – dafür herzlichen Dank!»

EINSATZBERICHT (Job 01.113)

Das Unternehmen befand sich in stürmischen Zeiten: Die Übernahme durch einen amerikanischen Investor war gerade erfolgt, die Produktion frisch umgezogen in das neu erbaute Werk in Magdeburg. Weiter litt man durch die hohe Fluktuationsrate unter einen bedeutenden Know-How-Verlust. Dazu kam auch noch die Einführung von nicht ausgereiften und erprobten Technologien sowie mangelnde Planung in der Fertigungssteuerung – das Endresultat: stark rückständige Kundenaufträge.

Unser Kunde beauftragte einen ZMM-Experten, diese Probleme in den Griff zu bekommen – tatkräftig übernahm unser Mann die Werkleiterfunktion. Er forcierte die Neubesetzung vieler Führungsfunktionen und konzentrierte alle verfügbaren Ressourcen auf das operative Tagesgeschäft. Durch ein verstärktes Projektmanagement wurden die unausgereiften technologischen Verfahren stabilisiert und verbessert. Auch klar strukturierte Prozesse in der Planung und Steuerung der Produktion wurden zügig eingeführt.

Bereits nach sechs Monaten stellten sich die Erfolge ein: Die Auftragsrückstände wurden aufgearbeitet, die Produktionsleistung verdoppelt und auch die Qualität der Produkte stabilisiert – somit konnte das Unternehmen nun wieder schwarze Zahlen schreiben.



PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: **RentaManager®**
Klassisches Management auf Zeit

GENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | **TECHNIK/PRODUKTION**
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

Produktionsleiter für Hersteller von Geldspielautomaten Bally Wulff Entertainment GmbH, Berlin

KUNDE



Bally WULFF
ENTERTAINMENT

EINSATZORT Berlin/Brandenburg
BRANCHEN Unterhaltungselektronik,
Automatisierungstechnik,
Elektronik, Spielwaren
UMSATZ 45 Mio €
MITARBEITER 340
ANLASS Training, Coaching
KONTAKT ZMM-Erstkunde

AUSSAGEN ZUM PROJEKT

Geschäftsführer: «Der ZMM-Experte ist die perfekte Besetzung für diese umfangreiche Aufgabe!»

ZMM-PROFESSIONAL



Professional 09.184 Dipl.-Ingenieur
Technischer Generalist mit
Sanierungserfahrung
POSITION Leiter Produktion
EBENE Unterhalb Vorstand/ GF
AUFGABEN Coaching, Produktion,
Systemeinführung
DAUER 14 Monate

EINSATZBERICHT (Job 01.072)

Das Unternehmen ist einer der führenden Betriebe in Entwicklung, Produktion und Vertrieb von Unterhaltungstechnologie in Deutschland. Vor Kurzem wurde eine neue Software eingeführt, einige Abläufe in der Produktion liefen noch nicht rund. Somit beauftragte die involvierte Beteiligungsgesellschaft ZMM, einen erfahrenen Produktionsleiter ad interim zu stellen. Innerhalb von drei Tagen präsentierte ZMM die passende Lösung.

Unser Interim Professional analysierte und bewertete zunächst die Einführung des ERP-Systems. Schnell erweiterte sich die Aufgabenstellung hin zur Übernahme der Organisation des technischen Bereichs. Nach der ersten Disziplinierungs- und Umordnungsphase traten vor allem Sicherstellung der Lieferfähigkeit, Reorganisation des Wareneingangs, Neustrukturierung der Lagerflächen und Koordination der Leiharbeitskräfte in den Vordergrund. Durch schnelle und korrekte Analysen, hohe Durchsetzungs- und Überzeugungskraft und ein klares Konzept erzielte der Professional schnell deutliche Erfolge. So wurden nicht nur verschiedene Produktionsbereiche neu strukturiert, sondern auch Stammdaten in der Arbeitsvorbereitung bereinigt, Prozesse präzise beschrieben und ein Personalkonzept zur Qualifikation der Ebene unter der Montageleitung erstellt.



PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: **RentaManager®**
Klassisches Management auf Zeit

GENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | TECHNIK/PRODUKTION
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

Rettung in letzter Sekunde gemeistert!

ISL Industriehandel & Service GmbH, Merseburg

KUNDE



EINSATZORT Sachsen-Anhalt
BRANCHEN Chemische Industrie,
Arbeitsschutz, Elektronik,
Großhandel, Kunststoffprodukte,
Werkzeugbau/ Vorrichtungsbau
UMSATZ 10 Mio €
MITARBEITER 50
ANLASS Restrukturierung
SEKTOR KMU (0-20 Mio. Umsatz)

AUSSAGEN ZUM PROJEKT

Vorstandsvorsitzender involvierte Bank: «Ihr Kandidat hat operativ einen guten Job gemacht. Aber das Wichtigste war, dass es ihm tatsächlich gelang, gewisse Verhaltensänderungen des Inhabers herbeizuführen. Das wirkt sich bis heute positiv aus, obwohl Ihr Experte das Unternehmen längst wieder verlassen hat.»

ZMM-PROFESSIONAL



Professional 12.585 Dr. rer. nat.

Erfahrener Geschäftsführer für Unternehmen im Chemiebereich

POSITION Geschäftsführer

EBENE Vorstand/ GF

AUFGABEN Coaching,
Liquiditätsmanagement,
Sanierungsbegleitung

DAUER 10 Monate

EINSATZBERICHT (Job 00.573)

Ein Großhandel mit Sparten Metallurgie, Elektronik, Arbeitsschutz und Büromaterial befand sich in einer betriebswirtschaftlich bedrohlichen Situation: Die Abhängigkeit von Großkonzernen und die schwierige Generierung von Neukunden ließen das Unternehmen tief in die roten Zahlen rutschen. Schließlich mussten die Banken eingreifen: Unser Interim Manager wurde mit der Sanierungsbegleitung und dem Coaching des Geschäftsführers beauftragt.

Nach kurzer Zeit konnte sich unser Mann einen ersten Überblick über die wichtigsten Eckdaten verschaffen und veranlasste umgehend erste Maßnahmen. Schwachstellen, z. B. bei den Vertriebsprozessen, wurden beseitigt und nachhaltige Projekte im Change Management installiert. Nach knapp zehn Monaten konnte der Interim Manager das Unternehmen mit gutem Gewissen verlassen: Konkurs abgewendet, positive Auswirkungen in den Prozessen deutlich spürbar und Bankenkonsortium zufrieden.

PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: RentaConsultant®
Projektleiter und Experten auf Zeit

GENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | TECHNIK/PRODUKTION
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

Sparkasse legt Kunden den Einsatz eines Interim-Experten nahe bennemann GmbH, Querfurt OT Gatterstädt

KUNDE



bennemann

EINSATZORT Sachsen-Anhalt
BRANCHEN Metallbau, Bau-/
Baunebengewerbe Sonstige,
Eisen-/ Stahlerzeugung
UMSATZ 30 Mio €
MITARBEITER 150
ANLASS Restrukturierung
SEKTOR KMU (0-20 Mio. Umsatz)

WEITERE PROJEKTBEZUGLICHE



AUSSAGEN ZUM PROJEKT

Vorstandsvorsitzender der Hausbank: «Ihr Manager hat sehr positiv auf unseren Kunden eingewirkt. Es sind seither deutliche Verhaltensänderungen sichtbar und das Unternehmen wird jetzt professioneller geführt. Insgesamt sind wir froh, dass es ein Unternehmen wie ZMM gibt.»

ZMM-PROFESSIONAL



**Professional 01.364 Dipl.-
Kaufmann/Betriebswirt**

COO mit Schwerpunkt Vertrieb/ Marketing/
Unternehmens-Strategie und Sanierung
von Tochtergesellschaften. Vielseitiger
Branchenfokus.

POSITION Coach

EBENE Berater/ Coach

AUFGABEN Coaching, Operations,
Optimierung, Sanierung

DAUER 5 Monate

EINSATZBERICHT (Job 00.494)

Unser Kunde, ein Hersteller von Dachrinnen aus Sachsen-Anhalt, war erst nicht angetan von der Idee seiner Hausbank: Ein Interim Manager sollte wichtige Sanierungsprozesse in Gang bringen und coachend zur Seite stehen – doch manchmal kommt der Appetit erst beim Essen.

Wir konnten der involvierten Bank und dem mittelständischen Unternehmen einen gestandenen Manager mit langjähriger Erfahrung im Bereich KMU präsentieren. Der Inhaber erlebte, wie sehr ein externer Profi auch den Chef entlasten kann. Dieser war somit in der Lage sich stärker um den Vertrieb zu kümmern.



PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: **RentaManager®**
Klassisches Management auf Zeit

GENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | TECHNIK/PRODUKTION
LOGISTIK/EINKAUF | **VERTRIEB/MARKETING** | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

Berliner Interim Manager unterstützt Berliner Elektronikhersteller Schleicher Electronic GmbH & Co. KG, Berlin

KUNDE



ZMM-PROFESSIONAL



Professional 07.094 Dr.-Ing.

Strategisch und verkäuferisch geprägter
Techniker mit dem Schwerpunkt
Restrukturierung

POSITION Geschäftsführer

EBENE Vorstand/ GF

AUFGABEN Nachfolgekontext, Post
Merger Integration,
Sanierung

DAUER 13 Monate

EINSATZORT Berlin/Brandenburg
BRANCHEN Elektronik,
Automatisierungstechnik
UMSATZ 30 Mio €
MITARBEITER 150
ANLASS Restrukturierung
SEKTOR Mittelstand

AUSSAGEN ZUM PROJEKT

Geschäftsführer: «Die Chemie zwischen Ihrem
Interim Manager und mir stimmte sofort – und
alles andere auch!»

EINSATZBERICHT (Job 00.441)

Das Unternehmen mit Hauptsitz in Berlin wurde in einen
international tätigen Elektrokonzern mit 2.000 Mitarbeitern und
einer Exportquote von 50 Prozent eingegliedert. Da die Stelle
des Geschäftsführers vakant wurde, entschloss sich der
Elektrohersteller uns als Interim Provider für die Suche des
passenden Managers einzuschalten.

Unser Experte wurde als Geschäftsführer sämtlicher Ressorts
eingesetzt. Während seiner Tätigkeit rückte besonders die
vertriebliche Komponente in den Vordergrund. So engagierte er
sich für eine strategische Neuausrichtung auf bestimmte
Produktgruppen und definierte hierfür eine neue Vertriebs- und
Marketingstrategie. Der ZMM-Experte erstellte einen
Umsetzungsplan, um die geplante Internationalisierung weiter
voranzutreiben.

Parallel kümmerte er sich um das operative Geschäft und
stabilisierte durch eingeführte Verbesserungsprozesse und
Kostensenkungsprogramme nachhaltig den Umsatz. Während
unsere Auftraggeber somit in Ruhe einen festen Nachfolger für
den Posten suchen konnten, steuerte unser Mann das
Unternehmen auf einen erfolgreichen Kurs.



PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: RentaConsultant®
Projektleiter und Experten auf Zeit

GENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | TECHNIK/PRODUKTION
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

Konsolidierungscoach für ostdeutsche Lebensmittelgruppe Ungenannter Endkunde

KUNDE



EINSATZORT Sachsen-Anhalt
BRANCHEN Backbetrieb,
Lebensmitteleinzelhandel,
Lebensmittelerzeugung
UMSATZ Mio € 2-stellig
MITARBEITER Anzahl 3-stellig
ANLASS Temporäre Projektverstärkung

WEITERE PROJEKTBETEILIGTE



AUSSAGEN ZUM PROJEKT

Mitglied des Vorstands: «Gut dass wir nach soviel Beratungspapier endlich jemanden haben, der mehr handelt und zupackt als Schaubilder malt.»

ZMM-PROFESSIONAL



Professional 01.361 Dipl.-Kaufmann/Dipl.-Ingenieur
General Manager mit Sanierungserfahrung, alle operativen Hauptfunktionen
POSITION Berater
EBENE Berater/ Coach
AUFGABEN Schwachstellenanalyse, Strategiecheck
DAUER 5 Monate

EINSATZBERICHT (Job 00.050)

In einer regional starken Gruppe spezialisierter Lebensmittelfilialen mit eigenen Fertigungsbetrieben für Fleisch- und Backwaren mussten einzelne Problemstandorte saniert und zugleich leistungsfähige, neu erworbene Betriebe integriert werden. Bankeigene Beratungstöchter waren bereits lange und ohne größeren Erfolg tätig gewesen.

Unser Zeitmanager mit einschlägigem Linienhintergrund aus einem westdeutschen Lebensmittelkonzern wirkte als Konzeptbegleiter, Moderator und Antreiber des Veränderungsprozesses dieser internen Perestrojka mit.

