

# TECHNIK / PRODUKTION

Beispiele aus allen Branchen und Regionen



©iStockphoto.com / mattjaeck

Die ausgewählten ZMM-Projekte stellen unsere interessantesten Kundenreferenzen dar und bilden jeweils funktionale, regionale, branchenspezifische oder andere wichtige Schwerpunkte ab. Die Projektbeispiele sind für den jeweiligen Kompetenzbereich besonders repräsentativ und setzen eine hohe Zufriedenheit des Kunden mit der Leistung des Interim Professionals voraus.



# PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: RentaManager®  
Klassisches Management auf ZeitGENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | **TECHNIK/PRODUKTION**  
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

## Projektkoordinator für Anlaufplanung eines neuen indischen Produktionsstandortes

K.A. Schmersal Holding GmbH &amp; Co. KG, Wuppertal

KUNDE

ZMM-PROFESSIONAL



Ref.-Nr. 32.360

**POSITION** Projektleiter  
**EBENE** Projektleiter  
**AUFGABEN** Aufbau Produktionsstandort, Auslandstochter, Geschäftsaufbau, Projekt  
**DAUER** 33 Monate

**EINSATZORT** Indien  
**BRANCHEN** Automatisierungstechnik, Elektrotechnik Sonstige, Sicherheitstechnik  
**UMSATZ** 137 Mio €  
**MITARBEITER** 1.200  
**ANLASS** Neuposition/Aufbau  
**KONTAKT** ZMM-Seniorpartner, ZMM-Erstkunde  
**SEKTOR** Familienunternehmen



### EINSATZBERICHT (Job 03.047)

Das Unternehmen, ein hochprofitables Unternehmen im Bereich der Sicherheitstechnik, plante den ersten Produktionsstandort in Indien, der vorrangig für den indischen Markt produzieren sollte. Besonders wichtig waren die enge Anbindung an die Muttergesellschaft und die Sicherstellung der deutschen Standards am neuen Standort. Dazu sollten Schnittstellen zu den Abteilungen IT, Personal und Einkauf der Muttergesellschaft geschaffen werden. Innerhalb kürzester Zeit vermittelten wir einen erfahrenen Projektkoordinator, der zuvor längere Zeit in Indien gelebt hatte und sich daher bestens mit den Gegebenheiten vor Ort auskannte.

### AUSSAGEN ZUM PROJEKT

Geschäftsführung: «Wir sind mit dem Projektverlauf und Ihrem Experten vollauf zufrieden!»

In fast zweijähriger Einsatzzeit begleitete unser Interim Manager den Bau des Werks und die Anbindung an die Muttergesellschaft, bis zur Aufnahme des Werksbetriebs. Der Industrieneubau nach neuestem Standard wurde zudem unter seiner Leitung vom Verband der indischen Bauunternehmer ausgezeichnet. Die Geschäftsführung war so begeistert, dass sie unseren Interim Professional danach für die Festanstellung gewann und zum COO in Indien ernannte.



# PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: **RentaManager®**  
Klassisches Management auf ZeitGENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | **TECHNIK/PRODUKTION**  
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | **SPEZIALTHEMEN**

## Spezialist zur Produktionsprozess- und Qualitätsoptimierung eines VC-finanzierten, internationalen Medizintechnikunternehmens invendo medical GmbH, Kissing

KUNDE

**invendo medical**  
THE FUTURE OF ENDOSCOPY

ZMM-PROFESSIONAL

**Ref.-Nr. 33.567, Dr.-Ing.**

Gestandener Entwicklungsleiter und Qualitätsmanager im Bereich Medizintechnik und Mechatronik mit Mittelstands- und Konzernenerfahrung

**POSITION** CQO-Leiter Qualität**EBENE** Unterhalb Vorstand/ GF**AUFGABEN** Fertigung, Kunststoff, Prozessoptimierung, Qualitätssicherung**DAUER** 15 Monate**EINSATZORT** BY-Schwaben  
**BRANCHEN** Medizintechnik, Gesundheitssektor Sonstige  
**MITARBEITER** 30  
**ANLASS** Neuposition/Aufbau  
**KONTAKT** Beteiligungsgesellschaft, ZMM-Erstkunde  
**SEKTOR** Start-up

WEITERE PROJEKTBETEILIGTE

**TVM | Capital**

### AUSSAGEN ZUM PROJEKT

GF Beteiligungsgesellschaft: «Der ZMM-Experte war initial mit einer kompletten Risikoanalyse und Designverbesserungen des Produktes befasst. Er hat sich in kürzester Zeit, erfolgreich in die komplexe Materie eingearbeitet. Seine vom Team gerne aufgenommenen Beiträge führten zur Optimierung der internen Produktionstechnologie und Produktverbesserung. Wir sind mit seiner Arbeit äußerst zufrieden.»

### EINSATZBERICHT (Job 03.596)

Der international führende Entwickler und Distributor von Einmal-Endoskopie-Produkten hatte aufgrund von Material- und Lieferantenschwierigkeiten Probleme bei Produktion und Montage des neuartigen Instruments. Die wenig fehlertolerante Konstruktion verursachte intern hohe Ausschussraten. Um die Ursachen auszumerzen und die Fehlerquote zu reduzieren, brauchte es schnell einen Produktionsprozess- und Qualitätsspezialisten.

Trotz der wenigen Tage im Monat, die unser Professional vor Ort sei konnte, entwickelte er ein sehr enges Verhältnis zum Führungsteam und den wichtigsten Sponsoren, so dass er mehr in vertrauliche, strategische Diskussionen einbezogen wurde. Nach neun Monaten waren die Produktionsprobleme weitgehend gelöst; kurze Zeit später konnte die FDA-Zulassung erteilt werden. Der Verbreitung in europäischen Klinken und den USA steht nach der Verbesserung der Produktqualität nun nichts mehr im Wege. Unser Kunde war so zufrieden mit dem bisher Erreichten, dass er unseren Manager als CTO in Festanstellung übernahm.

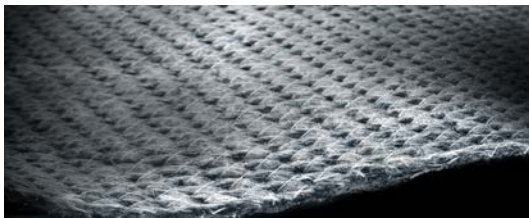


# PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: RentaManager®  
Klassisches Management auf ZeitGENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | **TECHNIK/PRODUKTION**  
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | **SPEZIALTHEMEN**

## Projektleiter zur Begleitung eines Produkts bis zur Serienreife SGL Automotive Carbon Fibers GmbH & Co. KG, München

KUNDE

**SGL****AUTOMOTIVE CARBON FIBERS**A BMW Group and  
SGL Group Joint Venture

**EINSATZORT** BY-Oberpfalz  
**BRANCHE** Kfz-Zulieferer  
**ANLASS** Temporäre Projektverstärkung  
**KONTAKT** ZMM-Erstkunde, Interim M+E  
**SEKTOR** Mittelstand

WEITERE PROJEKTBETEILIGTE



### AUSSAGEN ZUM PROJEKT

Leiterin HR: «Ihr Professional hat sich gut in unser Team eingefügt und uns sehr dabei geholfen, unsere ehrgeizigen Ziele auch zu erreichen. Ebenso mit der Betreuung durch ZMM waren wir sehr zufrieden!»

ZMM-PROFESSIONAL

**Ref.-Nr. 33.843, Dr.-Ing.**Dipl.-Ingenieur Maschinenbau  
Produktionsexperte, Restrukturierung,  
Prozessoptimierung, Lean-Manufacturing,  
Materialfluss-/Logistikkonzepte, Vorräte-  
Abbau, DLZ-Reduktion

**POSITION** Projektleiter  
**EBENE** Projektleiter  
**AUFGABEN** Leitung, Produktion,  
Projektmanagement  
**DAUER** 15 Monate

### EINSATZBERICHT (Job 03.600)

Das Unternehmen baut in Kooperation mit einem bayerischen OEM eine innovative und zukunftssträchtige Fertigung eines neuen Kunststoff-Faser-Verbunds auf, bei der es darauf ankommt, in kürzester Zeit von der Laborfertigung eines Prototyps zur Fertigung kompletter Serien und entsprechenden Strukturen zu gelangen.

In diesem spannenden und höchstvertraulichen Projekt übernahm unser Interim Manager in kurzer Zeit zwei anspruchsvolle Rollen: Als promovierter Maschinenbauer aus der Automotive-Zulieferindustrie, Antriebstechnik und dem Fahrzeugbau übernahm er zunächst die Leitung kleinerer Projekte, die in der stürmischen Aufbruchphase vernachlässigt worden waren, jedoch essenziell zur Qualitätssicherung und schrittweisen Optimierung der neuen Serienprozesse waren. Als nach nur vier Monaten ein Festkandidat für die Projektleitung gefunden war, wollte man unseren Interim Professional, der das Team „junger Wilder“ erfolgreich führte, nicht gehen lassen. So wurde ihm für weitere elf Monate die Leitung des Teams Fertigungsplanung (Industrial Engineering) in der Linie übertragen.

