

LOGISTIK / MATERIALWIRTSCHAFT

Beispiele aus allen Branchen und Regionen



©iStockphoto.com / Baloncici

Die ausgewählten ZMM-Projekte stellen unsere interessantesten Kundenreferenzen dar und bilden jeweils funktionale, regionale, branchenspezifische oder andere wichtige Schwerpunkte ab. Die Projektbeispiele sind für den jeweiligen Kompetenzbereich besonders repräsentativ und setzen eine hohe Zufriedenheit des Kunden mit der Leistung des Interim Professionals voraus.



PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: **RentaManager®**
Klassisches Management auf Zeit

GENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | TECHNIK/PRODUKTION
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

Zwischen Katzenkorb und Hundebürste: Optimierung der Supply Chain und Logistik ad interim

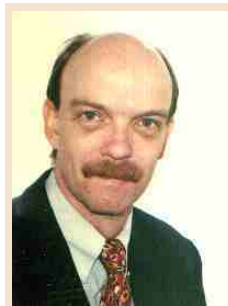
Karlie Heimtierbedarf GmbH, Bad Wünnenberg

KUNDE



EINSATZORT NRW-Norden
BRANCHEN Heimtierbedarf/ -zubehör, Tiernahrung
MITARBEITER 220
ANLASS Temporäre Projektverstärkung
KONTAKT Beteiligungsgesellschaft, ZMM-Stammkunde
SEKTOR Mittelstand

ZMM-PROFESSIONAL



Ref.-Nr. 26.118

Dipl.-Betriebswirt (FH)

Experte Supply Chain und Logistik mit internationaler Expertise

POSITION Manager Supply Chain

EBENE Eher Spezialist als Führungskraft

AUFGABEN Analyse, Logistik, Optimierung, Supply Chain Management

DAUER 22 Monate

EINSATZBERICHT (Job 02.958)

Bei dem international tätigen Hersteller von Heimtierprodukten mit Hauptsitz in NRW sollte – auch auf Wunsch der Beteiligungsgesellschaft – die gesamte Supply Chain vom Lieferanten bis zum Endkunden analysiert und optimiert werden. Startete das Unternehmen einst als Vertreter von Pflegeartikeln für Hunde, ist es heute ein international tätiger Markenhersteller von Zubehör für Hunde, Katzen, Nager und Vögel mit über 8.000 Artikeln.

Der von ZMM vermittelte Manager erstellte eine Ist-Analyse mit Handlungsempfehlungen für die Geschäftsführung und die Beteiligungsgesellschaft, die er in den folgenden Einsatzmonaten Stück für Stück umsetzte. Das Thema latenter Platzmangel im Lager stand dabei im Mittelpunkt, daneben Themen wie Optimierung Forecast, Netto-Bedarfsplanung und "Greenfield Approach". Insgesamt begleitete der Interim Manager das Unternehmen tageweise für 15 Monate. Durch den Zukauf weiterer Heimtierbedarf-Unternehmen konnte die Position des Interimers dann durch einen internen Manager in Festanstellung besetzt und abgedeckt werden. Dem ZMM-Manager wurde durch die wiederholte Verlängerung und Erweiterung des Mandats die bestmögliche Referenz ausgesprochen.



PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: **RentaManager®**
Klassisches Management auf Zeit

GENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | TECHNIK/PRODUKTION
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

Unterstützung des Logistikleiters eines Automobilzulieferers Horton Europe GmbH & Co. KG, Schweinfurt

KUNDE



EINSATZORT BY-Unterfranken
BRANCHEN Kfz-Zulieferer, Kältetechnik, Kfz-Landmaschinen/ Nutzfahrzeuge
MITARBEITER 60
ANLASS Restrukturierung
KONTAKT ZMM-Website, ZMM-Erstkunde, Interim M+E
SEKTOR Mittelstand

AUSSAGEN ZUM PROJEKT

Geschäftsführerin: «Mit seiner zupackenden Art und professionellen analytischen Methodik verschaffte sich der Interim Manager rasch den Überblick und zeigte praktikable Lösungswege auf.»

ZMM-PROFESSIONAL



Ref.-Nr. 26.264

Industriekaufmann

Strategisch orientierter Supply Chain Experte, Schwerpunkt Automotive

POSITION Leiter Logistik/
Materialwirtschaft

EBENE Unterhalb Vorstand/ GF

AUFGABEN Einkauf, Logistik,
Produktionsplanungssystem,
Supply Chain Management

DAUER 4 Monate

EINSATZBERICHT (Job 03.533)

Nach einer erfolgreichen Sanierung war der Logistikbereich des Unternehmens stark geschrumpft. Der Logistikleiter hatte das Unternehmen verlassen und nun wurde für den neuen Stelleninhaber ein erfahrener Interim Professional zur Unterstützung gesucht.

Mit geschultem Blick durchleuchtete unser Interim Manager das Unternehmen und die aktuelle Situation, zudem griff er dem Leiter Logistik unter die Arme und hielt ihm den Rücken frei, damit sich dieser auf seine eigentlichen Aufgaben konzentrieren konnte. Zudem führte er eine ausführliche Analyse der Prozesse und der Organisationsstruktur durch und gab der Unternehmensleitung hilfreiche Handlungsempfehlungen zur Verbesserung der Supply Chain, die aufgegriffen und nun im Unternehmen umgesetzt werden.



PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: RentaManager®
Klassisches Management auf ZeitGENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | TECHNIK/PRODUKTION
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

Leiter Werkslogistik für Automotive-Zulieferer von Exterior-Teilen Faurecia Kunststoffe Automobil GmbH, Ingolstadt

KUNDE



EINSATZORT BY-Oberbayern
BRANCHE Kfz-Zulieferer
MITARBEITER 200
ANLASS Vakanzbrücke
KONTAKT ZMM-Interim Professional, ZMM-Stammkunde
SEKTOR Konzern

AUSSAGEN ZUM PROJEKT

Werkleiter: «Challenge dieses Projektes war, den Verkauf des Unternehmens zu organisieren sowie interne und externe Qualität und Zufriedenheit wiederzubeleben. Aufgrund seiner herausragenden Leistung wurde das Mandat des Professionals für ein halbes Jahr verlängert und das Know-How weiterhin genutzt, obwohl der Verkauf abgewendet werden konnte.»

ZMM-PROFESSIONAL

**Ref.-Nr. 15.733**

Dipl.-Ingenieur

Diplom Ingenieur mit Schwerpunkt Produktionstechnik und Logistik mit technischer, ergebnis- und umsetzungsorientierter Ausrichtung

POSITION Leiter Logistik/
Materialwirtschaft**EBENE** Untere Führungsebene**AUFGABEN** Logistik, Steuerung**DAUER** 9 Monate

EINSATZBERICHT (Job 04.187)

Verkaufspläne sind häufig Anlass für einen Interim Manager, wenn die kompetenten Führungskräfte das Unternehmen verlassen, noch bevor der Verkauf sich konkretisiert. So füllte ein Mitarbeiter unseres Kunden bereits seit längerem drei Positionen aus. Ein Interim Manager sollte Entlastung bringen und zugleich optimieren. Er brachte die explizit geforderte Expertise in JIS-Produktion (just-in-sequence), Montage- und Automotive-Erfahrung mit und war kurze Zeit nach der Anfrage bereits im Einsatz. Zu Einsatzbeginn waren ein Verkauf und eine Eingliederung geplant – eine schwierige Situation mit hoher Personalfuktuation, was wichtige Bereiche wie Qualität und Kundenzufriedenheit zusätzlich unter Druck setzte.

Unser Interim Professional übernahm vielfältige operative Aufgaben und vollzog die gewünschten Optimierungen. Da das Unternehmen schließlich nicht verkauft wurde, entschied unser Kunde, den Interim Manager über die geplanten fünf Monate hinaus solange zu behalten, bis ein Leiter Werkslogistik in Festanstellung gefunden wurde.

