

FINANZEN / CONTROLLING

Beispiele aus allen Branchen und Regionen



©iStockphoto.com / RBFried

Die ausgewählten ZMM-Projekte stellen unsere interessantesten Kundenreferenzen dar und bilden jeweils funktionale, regionale, branchenspezifische oder andere wichtige Schwerpunkte ab. Die Projektbeispiele sind für den jeweiligen Kompetenzbereich besonders repräsentativ und setzen eine hohe Zufriedenheit des Kunden mit der Leistung des Interim Professionals voraus.



PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: RentaManager®
Klassisches Management auf Zeit

GENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | TECHNIK/PRODUKTION
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

Controller in der Vertriebsgesellschaft eines führenden Herstellers von Omnibussen

Iveco Magirus AG Vertriebszentrale, Unterschleißheim

KUNDE



IVECO MAGIRUS

EINSATZORT BY-Oberbayern
BRANCHEN Kfz-Landmaschinen/
Nutzfahrzeuge, Kfz-Hersteller
UMSATZ 1.035 Mio €
MITARBEITER 2.000
ANLASS Vakanzbrücke
KONTAKT ZMM-Erstkunde
SEKTOR Konzern

AUSSAGEN ZUM PROJEKT

CFO Konzern: «Ihr Interim Manager hat seine Aufgabe sehr gut erledigt und keine Baustellen hinterlassen. Alle Meilensteine (Jahresabschluss, Gespräch mit den Wirtschaftsprüfern und die Betriebsprüfung) hat er sehr solide gesteuert.»

ZMM-PROFESSIONAL



Ref.-Nr. 14.176

Dipl.-Wirtschaftsmathematiker

Hands-on Manager mit breiter Erfahrung sowohl im Aufbau kaufmännischer Bereiche neuer Gesellschaften als auch in der operativen Arbeit

POSITION Finance Controller

EBENE Unterhalb Vorstand/ GF

AUFGABEN Analyse, Controlling, Finanzen, Jahresabschluss

DAUER 9 Monate

EINSATZBERICHT (Job 03.520)

Im Rahmen einer organisatorischen Veränderung – Integration der Bussparte in die deutsche Hauptgesellschaft des Nutzfahrzeugherstellers – wurde die Position des zuständigen Controllers vakant, der die Sicherheit eines neuen Arbeitsplatzes vorzog und dadurch bei unserem Kunden einen leeren Stuhl hinterließ.

Für unseren Kunden war somit die Besetzung durch einen Interim Manager die einzige Lösung in letzter Minute. Gesucht wurde ein hemdsärmeliger kaufmännischer Generalist, der es besonders verstand, mit großen, kundenspezifischen Excel-Tabellen zielsicher zu hantieren und das kaufmännische Tagesgeschäft erfolgreich und ohne Ausfälle und Beanstandungen (seitens der Wirtschafts- und Betriebsprüfer) zu steuern. Beides gelang unserem Interim Professional hervorragend und der Kunde konnte sein Hauptaugenmerk auf die Fortführung der Integration legen.

PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: **RentaManager®**
Klassisches Management auf ZeitGENERAL MANAGEMENT | **FINANZEN/CONTROLLING** | EDV/ORGANISATION | TECHNIK/PRODUKTION
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

CFO für Papierhersteller in Thüringen

TFT Thüringer Fiber-Trommel GmbH, Rositz

KUNDE

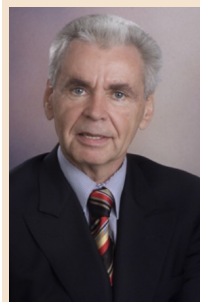


EINSATZORT Thüringen
BRANCHEN Papier/ Karton, Banken/
Sparkassen
UMSATZ 30 Mio €
MITARBEITER 100
ANLASS Restrukturierung
KONTAKT ZMM-Netzwerk, ZMM-
Seniorpartner, ZMM-Erstkunde
SEKTOR Mittelstand

AUSSAGEN ZUM PROJEKT

Kundenbetreuer Bank: „Der Interim Professional hat fachlich genau das gebracht, was erwartet wurde. Für die Controllerin des Unternehmens sind die eigenen Zahlen jetzt sehr viel überzeugender. Mit der neuen Spartenanalyse ist deutlich mehr Transparenz als bisher entstanden.“

ZMM-PROFESSIONAL

**Ref.-Nr. 17.766, MBA**

Sanierungsexperte mit langjähriger internationaler Erfahrung

POSITION CFO-Kaufmännischer Leiter**EBENE** Unterhalb Vorstand/ GF**AUFGABEN** Controlling,
Liquiditätsmanagement,
Prozessoptimierung,
Systemeinführung**DAUER** 8 Monate

EINSATZBERICHT (Job 03.952)

Eine Herausforderung für einen restrukturierungserfahrenen General Manager mit Schwerpunkt Finanzen und Controlling. Das Unternehmen mit einer Umsatzgröße von etwa 45 Mio. Euro hatte dem Bankenpool (aus diesem Kreis wurden wir angesprochen) kaum belastbaren Geschäftszahlen und Prognosen, schon gar keine Liquiditätsvorhersagen vorlegen können. Es war also dringend notwendig das gesamte Reporting neu zu gestalten.

Der von uns ausgewählte Manager – ebenfalls mit Geschäftsführer Hintergrund und zusätzlich nachweisbarer Restrukturierungserfahrung – konnte mit der bestehenden Personalkapazität diese Aufgaben erfüllen. Da zusätzlich verschiedene Sparten am Markt tätig waren, hat er schnell erkannt, dass diese Bereiche im Reporting klar abgegrenzt werden mussten, um erforderliche Schwerpunkte zielgerichtet setzen zu können. Durch den Kompetenzaufbau der Mitarbeiter konnte unser Interim Manager bereits nach sieben Monaten seine Aufgaben bei deutlich gefestigterer Firma an die Mitarbeiter übergeben.



PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: **RentaManager®**
Klassisches Management auf Zeit

GENERAL MANAGEMENT | **FINANZEN/CONTROLLING** | EDV/ORGANISATION | TECHNIK/PRODUKTION
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

Leiter Finanzen für international agierendes Maschinenbauunternehmen

M. Braun Inertgas-Systeme GmbH, Garching

KUNDE



M BRAUN

ZMM-PROFESSIONAL



Ref.-Nr. 35.993

Dipl.-Kaufmann

CFO/ Kaufmännischer Leiter/ Leiter
Finanzen für mittelständische
Unternehmen

POSITION Leiter Finanzen

EBENE Unterhalb Vorstand/ GF

AUFGABEN Analyse, Controlling,
Finanzen, Jahresabschluss,
Liquiditätsmanagement

DAUER 13 Monate

EINSATZORT BY-Oberbayern
BRANCHEN Apparatebau, Maschinenbau
Sonstige, Medizintechnik
UMSATZ 50 Mio €
MITARBEITER 140
ANLASS Vakanzbrücke
KONTAKT Beteiligungsgesellschaft, ZMM-
Seniorpartner, ZMM-Erstkunde
SEKTOR Mittelstand, Portfolio-Gesellschaft

AUSSAGEN ZUM PROJEKT

CEO: «Ihr Interim Manager hat sich sehr schnell in das Team eingefügt, bringt umfangreiche Kompetenzen mit, vor allem in der zwangsläufig noch nicht abgeschlossenen Bearbeitung der Kalkulation und ist eine ganz wesentliche Verstärkung.»

EINSATZBERICHT (Job 04.062)

Ein gutes Beispiel für die vielen Vorteile von Interim Management: Die M. Braun Inertgas-Systeme GmbH – bis dato ohne Interim-Erfahrungen – suchte einen Finanzleiter zur Überbrückung einer krankheitsbedingten Vakanz. Erwartet wurde das übliche Aufgabenprofil im Finanztagesgeschäft. Der von ZMM vermittelte Interim Manager erwies sich jedoch als weitaus mehr als eine fachkompetente, führungsstarke Krankheitsvertretung.

Neben dem absolut professionell abgewickelten Tagesgeschäft zeigte er Verbesserungspotenziale auf und initiierte Projekte zur Optimierung des internen Finanzwesens. Der Macher mit ausgeprägter Kommunikations- und Umsetzungskompetenz nahm die Position auf ganz andere Art wahr als der bisherige Leiter, den er interimistisch ersetzte. Diesen Mehrwert erkannte auch unser Kunde und leistete während des Interim-Einsatzes ein Jahr lang Überzeugungsarbeit, um unseren Professional für die Festanstellung zu gewinnen.

