

# EINKAUF

Beispiele aus allen Branchen und Regionen



©iStockphoto.com / mikdam

Die ausgewählten ZMM-Projekte stellen unsere interessantesten Kundenreferenzen dar und bilden jeweils funktionale, regionale, branchenspezifische oder andere wichtige Schwerpunkte ab. Die Projektbeispiele sind für den jeweiligen Kompetenzbereich besonders repräsentativ und setzen eine hohe Zufriedenheit des Kunden mit der Leistung des Interim Professionals voraus.



# PROJEKTBERICHT


Einsatztyp: **RentaManager®**  
Klassisches Management auf Zeit

GENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | TECHNIK/PRODUKTION  
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

## Zwei Deutsche gehen erfolgreiche Einkaufs-Liaison in der Schweiz ein Swisscom Solutions AG, Zürich

### KUNDE



**EINSATZORT** Schweiz   
**BRANCHEN** Telekom+Netzanbieter,  
Dienstleister IT,  
Internetdienstleister, Mobilfunk  
**UMSATZ** 6.000 Mio €  
**MITARBEITER** 16.000  
**ANLASS** Vakanzbrücke  
**KONTAKT** ZMM-Erstkunde

### AUSSAGEN ZUM PROJEKT

Senior Purchasing Manager: «Ein fachkompetenter, typischer Deutscher, der sich schnell mit dem Einkaufsleiter (ebenfalls Deutscher) 'verbündet' hat. An das Projekt schloss sich eine Übernahme in Festanstellung an. Der Einkaufsleiter wollte den ZMM-Experten nicht mehr gehen lassen.»

### ZMM-PROFESSIONAL



**Ref.-Nr. 17.475**

Dipl.-Betriebswirt (FH)

Erfahrener Manager im Bereich Einkauf, Materialwirtschaft und Logistik

**POSITION** Einkäufer strategisch

**EBENE** Untere Führungsebene

**AUFGABEN** Einkauf

**DAUER** 6 Monate

### EINSATZBERICHT (Job 01.238)

Das führende Telekom-Unternehmen in der Schweiz, landesweit präsent mit allen Dienstleistungen und Produkten für die mobile, die netzgebundene und IP-basierte Sprach- und Datenkommunikation, suchte einen strategischen Einkaufsmanager.

Der Einkaufschef, ein Deutscher, empfand die Zusammenarbeit mit unserem Interim Professional von Beginn an als sehr angenehm, zumal er hier auf einen Landsmann traf. Der ZMM-Mann erarbeitete Lösungen im Bereich Beschaffung sowie im Sinne der betriebsrelevanten Aspekte zur Verbesserung von Verhandlungen und dem Erstellen von Verträgen. Er begleitete die operativen Beschaffungsgeschäfte, sorgte hierbei für einen wirkungsvollen Informationsfluss bezüglich interner Kundenbedürfnisse. Die Performance des und die Zusammenarbeit mit unserem Professional gestaltete sich derart förderlich, dass er die entstandene Vakanz nicht nur überbrückte, sondern im Anschluss sogar fest besetzen durfte.



# PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: **RentaManager®**  
Klassisches Management auf ZeitGENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | TECHNIK/PRODUKTION  
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

## Operativer Projekt-Einkäufer für namhaftes Photovoltaik-Systemhaus Phoenix Solar AG, Sulzemoos

KUNDE



**EINSATZORT** Saudi-Arabien   
**BRANCHEN** Alternative Energien, Anlagenbau  
Sonstige, Großhandel  
**UMSATZ** 630 Mio €  
**MITARBEITER** 400  
**ANLASS** Temporäre Projektverstärkung  
**KONTAKT** ZMM-Stammkunde  
**SEKTOR** Mittelstand

ZMM-PROFESSIONAL

**Ref.-Nr. 34.339**Projekt-Einkäufer mit internationaler  
Expertise im Anlagenbau und  
Solarindustrie**POSITION** Einkäufer operativ**EBENE** Teammitglied**AUFGABEN** Einkauf, International**DAUER** 4 Monate

### EINSATZBERICHT (Job 03.262)

Ein wahrhaft königliches Projekt war Anlass zu diesem ZMM-Projekteinsatz. Der König von Saudi-Arabien hatte den Plan gefasst, ein Forschungszentrum vor den Toren von Riad in Mitten der Wüste zu errichten. Findige Wissenschaftler und Studenten aus dem eigenen Land und der ganzen Welt sollen sich in beeindruckendem Umfeld mit den Themen Erdöl und der Zeit danach, Energie und Politik beschäftigen.

Der Haupt-Energielieferant für die neu errichtete Anlage – was läge hierfür auch näher – wird die Sonnenenergie sein. Die Phoenix Solar AG konnte den Auftrag gewinnen und errichtete unter arabischen Wüstenbedingungen den Solarpark für die Anlage. Alle hierfür benötigten Ausrüstungen von Kabeln bis zu den Modulen wurden entweder weltweit beschafft oder – soweit in Saudi-Arabien verfügbar – vor Ort eingekauft. Unser Projekt-einkäufer trug vor allem dazu bei, die Abstimmung zwischen Deutschland und dem Projektteam auf der Baustelle zu verbessern und generell das Einkaufs- und Logistikmanagement pragmatisch voranzutreiben.



# PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: RentaConsultant®  
Projektleiter und Experten auf Zeit

GENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | TECHNIK/PRODUKTION  
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

## Leiter Strategischer Einkauf und Global Sourcing Projekt Condair AG, Pfäffikon SZ

KUNDE



ZMM-PROFESSIONAL



Ref.-Nr. 15.135

Dipl.-Volkswirt

Leiter Einkauf und Materialwirtschaft in  
Linien- und Interim-Funktion

**POSITION** Leiter Einkauf

**EBENE** Projektleiter

**AUFGABEN** Einkauf, Projektmanagement,  
Strategie

**DAUER** 5 Monate

**EINSATZORT** Schweiz   
**BRANCHEN** Heizung/ Klima/ Sanitär, Bau-/  
Baunebengewerbe Sonstige,  
Weiße Ware  
**MITARBEITER** 450  
**ANLASS** Temporäre Projektverstärkung  
**KONTAKT** ZMM-Netzwerk, ZMM-Erstkunde  
**SEKTOR** Mittelstand

### AUSSAGEN ZUM PROJEKT

Head of Engineering & Operations: «Mit ZMM und insbesondere mit Herrn K. bin ich sehr zufrieden.»

### EINSATZBERICHT (Job 03.819)

Dieses Projekt ist ein schönes Beispiel dafür, wie wertvoll gute Kundenbeziehungen sind: Nachdem der Geschäftsführer eines Stammkunden eine neue Berufung als CEO bei dem Schweizer Hersteller von Systemen der Luftbefeuchtung und Verdunstungskühlung fand, empfahl er uns seinem Kollegen, der für das laufende Global Sourcing Projekt beratende Unterstützung suchte.

Der Interim Professional, mit dem wir bereits zahlreiche gemeinsame Projekte gemeistert haben, konnte nicht nur in dem sich weltweit auswirkenden Projekt helfen. Während seines Einsatzes hob er auch Potentiale im strategischen Einkauf für die weltweit sechs Produktionsstandorte und optimierte die Prozesse in der Umsetzung des Tagesgeschäfts. Für unseren Kunden, der erstmals Interim Management einsetzte, war dieser Einsatz ein voller Erfolg – Dank guter Kundenbeziehung.

