

MASCHINENBAU

Beispiele aus allen Regionen



©iStockphoto.com / STILLFX

Die ausgewählten ZMM-Projekte stellen unsere interessantesten Kundenreferenzen dar und bilden jeweils funktionale, regionale, branchenspezifische oder andere wichtige Schwerpunkte ab. Die Projektbeispiele sind für den jeweiligen Kompetenzbereich besonders repräsentativ und setzen eine hohe Zufriedenheit des Kunden mit der Leistung des Interim Professionals voraus.



PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: **RentaManager®**
Klassisches Management auf Zeit

GENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | TECHNIK/PRODUKTION
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

Schnelles Wachstum zwingt Maschinenbau-Unternehmen zur Neu-Organisation seiner Produktionsabläufe

Gleason-Pfauter Maschinenfabrik GmbH, Ludwigsburg

KUNDE



Gleason

ZMM-PROFESSIONAL



Ref.-Nr. 17.201

Dipl.-Ingenieur

Supply Chain Manager mit IT-Kompetenz und breiter Managementenerfahrung

POSITION CLO-Leiter
Logistik/Materialwirtschaft

EBENE Unterhalb Vorstand/ GF

AUFGABEN Lagerwirtschaft, Logistik, Materialwirtschaft, Produktion

DAUER 7 Monate

EINSATZORT BW-Nordwürttemberg
BRANCHE Maschinenbau Sonstige
UMSATZ 250 Mio €
MITARBEITER 650
ANLASS Temporäre Projektverstärkung
KONTAKT ZMM-Interim Professional, ZMM-Erstkunde

AUSSAGEN ZUM PROJEKT

Geschäftsführer: «Danke für die tolle und problemlose Zusammenarbeit! ZMM hat uns in einem schwierigen Moment so schnell geholfen – da konnte Ihr Wettbewerb nicht mithalten.»

EINSATZBERICHT (Job 02.527)

Aufgrund eines rasanten Wachstums hatte die Gleason-Pfauter Maschinenfabrik GmbH strukturelle Probleme und war auf der dringenden Suche nach einem Interim Manager, der sich des Themas Materialwirtschaft und Logistik annehmen konnte. Der Hersteller von Maschinen für die Produktion von Zahnrädern zur Antriebssteuerung entschied sich so schnell für einen Experten, wie ZMM erste Profile geliefert hatte – innerhalb von zwei Tagen. So konnte der Interim Manager seine Arbeit rasch beginnen und erste Maßnahmen anstoßen: Überprüfung der Lagerorganisation, Definition der Abläufe, Neu-Organisation der Lagerflächen.

Nach kurzer Einarbeitungszeit wurden dann bereits größere Projekte in Angriff genommen: Montagegerechte Kommissionierung, Reduzierung der Durchlaufzeiten sowie Taktung der Produktionsvorgänge. Kunde und Interim Manager waren von der Zusammenarbeit begeistert: Der Kunde, weil ihm in einer schwierigen Situation schnell und unkompliziert geholfen und sein Problem mit externer Hilfe gelöst wurde. Der Interim Manager, weil er seinen Beitrag zur Stabilisierung eines wachsenden Unternehmens leisten konnte, er freie Hand für Veränderungen und Verbesserungen hatte und den Bereich Materialwirtschaft und Produktionslogistik zukunftsgerecht organisieren konnte.



PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: **RentaManager®**
Klassisches Management auf Zeit

GENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | **EDV/ORGANISATION** | TECHNIK/PRODUKTION
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

IT-Manager für mittelständische Unternehmensgruppe, Franken Erich NETZSCH GmbH & Co. Holding KG, Selb

KUNDE



NETZSCH

ZMM-PROFESSIONAL



Ref.-Nr. 03.890

Vielseitiger IT-Leiter mit langjähriger Industrie- und Dienstleistungserfahrung

POSITION CIO-Chief Information Officer

EBENE Unterhalb Vorstand/ GF

AUFGABEN EDV, Leitung, Prozessoptimierung

DAUER 13 Monate

EINSATZORT BY-Oberfranken
BRANCHEN Pumpenhersteller, Maschinenbau
Sonstige, MSR-Technik (Mess-/ Steuer-/ Regeltechnik)
UMSATZ 300 Mio €
MITARBEITER 2.300
ANLASS Change Management
KONTAKT ZMM-Erstkunde
SEKTOR Mischkonzern, Mittelstand

AUSSAGEN ZUM PROJEKT

CEO: «Ihr Experte hat die neue Position des IT-Leiters der Gruppe sowohl auf Papier als auch in den Köpfen unserer Führungskräfte und Mitarbeiter mit vollem Erfolg vorbereitet. An der Zusammenarbeit mit ZMM schätzen wir insbesondere Ihre Schnelligkeit, mit der Sie auf unsere Wünsche reagiert haben.»

EINSATZBERICHT (Job 03.137)

In der Holdinggesellschaft des Maschinenbauers, deren drei Geschäftsbereiche thermoanalytische Geräte und Maschinen für nahezu alle Industrien produzieren, sollte eine zentrale IT-Leitung installiert werden. Bereits nach kurzer Zeit fand ZMM den richtigen Manager. Die Schwerpunkte seiner Arbeit waren neben der Leitung des IT-Teams und der IT-Leiter in den einzelnen Tochtergesellschaften die Implementierung von einheitlichen, konzernweiten Richtlinien und Regeln sowie die Definition von IT-Standards. Besonders herausfordernd war eine erstmalige, sicherheitstechnische Überprüfung der IT-Systeme und die Verbesserung der Kommunikation und der Zusammenarbeit innerhalb der Konzerngesellschaften.

Nachdem die wichtigsten Punkte auf den Weg gebracht wurden, bereitete er die neu installierte Position für einen permanenten Nachfolger vor und arbeitete diesen in sein neues Aufgabengebiet ein. Zu den Erfolgen zählen die Initialisierung einiger wichtiger Projekte, das Festlegen auf einheitliche IT-Systeme, sowie die erfolgreiche Positionierung eines Nachfolgers.



PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: **RentaManager®**
Klassisches Management auf Zeit

GENERAL MANAGEMENT | **FINANZEN/CONTROLLING** | EDV/ORGANISATION | TECHNIK/PRODUKTION
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

Leiter Finanzen für international agierendes Maschinenbauunternehmen

M. Braun Inertgas-Systeme GmbH, Garching

KUNDE



M BRAUN

ZMM-PROFESSIONAL



Ref.-Nr. 35.993

Dipl.-Kaufmann

CFO/ Kaufmännischer Leiter/ Leiter Finanzen für mittelständische Unternehmen

POSITION Leiter Finanzen

EBENE Unterhalb Vorstand/ GF

AUFGABEN Analyse, Controlling, Finanzen, Jahresabschluss, Liquiditätsmanagement

DAUER 13 Monate

EINSATZORT BY-Oberbayern
BRANCHEN Apparatebau, Maschinenbau
Sonstige, Medizintechnik
UMSATZ 50 Mio €
MITARBEITER 140
ANLASS Vakanzbrücke
KONTAKT Beteiligungsgesellschaft, ZMM-Seniorpartner, ZMM-Erstkunde
SEKTOR Mittelstand, Portfolio-Gesellschaft

AUSSAGEN ZUM PROJEKT

CEO: «Ihr Interim Manager hat sich sehr schnell in das Team eingefügt, bringt umfangreiche Kompetenzen mit, vor allem in der zwangsläufig noch nicht abgeschlossenen Bearbeitung der Kalkulation und ist eine ganz wesentliche Verstärkung.»

EINSATZBERICHT (Job 04.062)

Ein gutes Beispiel für die vielen Vorteile von Interim Management: Die M. Braun Inertgas-Systeme GmbH – bis dato ohne Interim-Erfahrungen – suchte einen Finanzleiter zur Überbrückung einer krankheitsbedingten Vakanz. Erwartet wurde das übliche Aufgabenprofil im Finanztagesgeschäft. Der von ZMM vermittelte Interim Manager erwies sich jedoch als weitaus mehr als eine fachkompetente, führungsstarke Krankheitsvertretung.

Neben dem absolut professionell abgewickelten Tagesgeschäft zeigte er Verbesserungspotenziale auf und initiierte Projekte zur Optimierung des internen Finanzwesens. Der Macher mit ausgeprägter Kommunikations- und Umsetzungskompetenz nahm die Position auf ganz andere Art wahr als der bisherige Leiter, den er interimistisch ersetzte. Diesen Mehrwert erkannte auch unser Kunde und leistete während des Interim-Einsatzes ein Jahr lang Überzeugungsarbeit, um unseren Professional für die Festanstellung zu gewinnen.

