

KONSUM NON-FOOD

Beispiele aus allen Regionen



Foto: L P L / photocase.de

Die ausgewählten ZMM-Projekte stellen unsere interessantesten Kundenreferenzen dar und bilden jeweils funktionale, regionale, branchenspezifische oder andere wichtige Schwerpunkte ab. Die Projektbeispiele sind für den jeweiligen Kompetenzbereich besonders repräsentativ und setzen eine hohe Zufriedenheit des Kunden mit der Leistung des Interim Professionals voraus.



PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: **RentaManager®**
Klassisches Management auf Zeit

GENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | TECHNIK/PRODUKTION
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

Zwischen Katzenkorb und Hundebürste: Optimierung der Supply Chain und Logistik ad interim

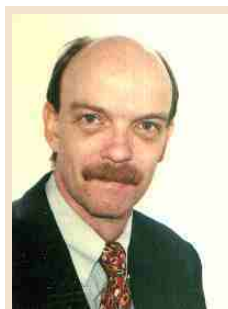
Karlie Heimtierbedarf GmbH, Bad Wünnenberg

KUNDE



EINSATZORT NRW-Norden
BRANCHEN Heimtierbedarf/ -zubehör, Tiernahrung
MITARBEITER 220
ANLASS Temporäre Projektverstärkung
KONTAKT Beteiligungsgesellschaft, ZMM-Stammkunde
SEKTOR Mittelstand

ZMM-PROFESSIONAL



Ref.-Nr. 26.118

Dipl.-Betriebswirt (FH)

Experte Supply Chain und Logistik mit internationaler Expertise

POSITION Manager Supply Chain

EBENE Eher Spezialist als Führungskraft

AUFGABEN Analyse, Logistik, Optimierung, Supply Chain Management

DAUER 22 Monate

EINSATZBERICHT (Job 02.958)

Bei dem international tätigen Hersteller von Heimtierprodukten mit Hauptsitz in NRW sollte – auch auf Wunsch der Beteiligungsgesellschaft – die gesamte Supply Chain vom Lieferanten bis zum Endkunden analysiert und optimiert werden. Startete das Unternehmen einst als Vertreter von Pflegeartikeln für Hunde, ist es heute ein international tätiger Markenhersteller von Zubehör für Hunde, Katzen, Nager und Vögel mit über 8.000 Artikeln.

Der von ZMM vermittelte Manager erstellte eine Ist-Analyse mit Handlungsempfehlungen für die Geschäftsführung und die Beteiligungsgesellschaft, die er in den folgenden Einsatzmonaten Stück für Stück umsetzte. Das Thema latenter Platzmangel im Lager stand dabei im Mittelpunkt, daneben Themen wie Optimierung Forecast, Netto-Bedarfsplanung und "Greenfield Approach". Insgesamt begleitete der Interim Manager das Unternehmen tageweise für 15 Monate. Durch den Zukauf weiterer Heimtierbedarf-Unternehmen konnte die Position des Interimers dann durch einen internen Manager in Festanstellung besetzt und abgedeckt werden. Dem ZMM-Manager wurde durch die wiederholte Verlängerung und Erweiterung des Mandats die bestmögliche Referenz ausgesprochen.



PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: **RentaManager®**
Klassisches Management auf Zeit

GENERAL MANAGEMENT | **FINANZEN/CONTROLLING** | EDV/ORGANISATION | TECHNIK/PRODUKTION
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

European Finance Director für Konsumgüterhersteller BRITAX RÖMER Kindersicherheit GmbH, Ulm

KUNDE



EINSATZORT BW-Südwestfalen
BRANCHEN Markenartikel, Kunststoffprodukte
MITARBEITER 600
ANLASS Vakanzbrücke
KONTAKT Telefon-Akquisition, ZMM-
Erstkunde
SEKTOR Mittelstand

AUSSAGEN ZUM PROJEKT

European HR Director: «Wir sind mit dem Einsatz auf jeden Fall zufrieden; es war genau die richtige Lösung und der richtige Mann. Vielen Dank.»

ZMM-PROFESSIONAL



Ref.-Nr. 12.834, M.S.I.A

Dipl.-Kaufmann

International erfahrener CFO mit Schwerpunkt Finanzen für die Branchen IT, Medien und Pharma

POSITION CFO-Kaufmännischer Leiter

EBENE Unterhalb Vorstand/ GF

AUFGABEN Bilanz, Budgetplanung, Controlling, ERP-System, IFRS, Jahresabschluss

DAUER 5 Monate

EINSATZBERICHT (Job 03.812)

Kurz vor Weihnachten erreichte uns der Anruf des namhaften Kindersitzherstellers. Dieser suchte kurzfristigen interimistischen Ersatz. Kunde, ZMM und vor allem unser Interim Professional organisierten sich äußerst schnell und bereits in der ersten Januarwoche war unser Mann an Bord.

Neben dem umfangreichen Tagesgeschäft, inklusive Abschluss und Budget, galt es einige Prozessharmonisierungen anzupacken. Auch die europäischen Einheiten mussten weiterhin eng an Europa und die englische Muttergesellschaft angebunden bleiben, was mit der zugehörigen Reisetätigkeit verbunden war. Sobald der feste Nachfolger gefunden war, übergab unser Manager nach kurzer Einarbeitung die Aufgabe in dessen Hände.



PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: **RentaManager®**
Klassisches Management auf Zeit

GENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | TECHNIK/PRODUKTION
LOGISTIK/EINKAUF | **VERTRIEB/MARKETING** | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

CRM-/ (Salesforce-) Spezialist für führenden Anbieter von personalisiertem Bürobedarf

SENATOR GmbH & Co. KGaA, Groß-Bieberau

KUNDE



EINSATZORT Hessen
BRANCHE Büro- und Schreibwaren
UMSATZ 66 Mio €
MITARBEITER 450
ANLASS Neuposition/Aufbau
KONTAKT ZMM-Interim Professional, ZMM-
Erstkunde
SEKTOR Konzern

AUSSAGEN ZUM PROJEKT

CEO: «Ihr Kandidat ist wie ein Sechser im Lotto!
Wie haben Sie den nur in solch kurzer Zeit
gefunden?»

ZMM-PROFESSIONAL



Ref.-Nr. 38.466

POSITION Manager Vertrieb
EBENE Unterhalb Vorstand/ GF
AUFGABEN EDV, Einführung,
Innendienst, Leitung, Service,
Vertrieb
DAUER 5 Monate

EINSATZBERICHT (Job 04.164)

Der CEO des führenden Herstellers von personalisiertem Bürobedarf war schon seit Längerem auf der Suche nach einem CRM-Profi, um die bestehenden Vertriebsprozesse zu modernisieren. Da er selbst im Manager-Pool bei ZMM gelistet ist, wandte er sich mit der Suche an uns. 36 Stunden später erhielt er erste Vorschläge und innerhalb weniger Wochen startete der Interim Professional. Zu seinen Aufgaben gehörten die Vorbereitung der CRM-Einführung sowie die Leitung des Vertriebsinnendienstes und des Customer Service Teams. Im Laufe des Mandats wurde ihm zudem die Verantwortung für die Generierung des Auftragsvolumens und die Führung des Vertriebsteams zu Teil.

Sowohl das Unternehmen als auch unser Interim Professional zeigten sich nach Projektbericht hochzufrieden. Die Zusammenarbeit in den ersten Monaten lief so erfolgreich, dass der Kunde nicht lange zögerte und unseren Professional fest einstellte.

