

IT / TELEKOMMUNIKATION

Beispiele aus allen Regionen



©iStockphoto.com / porpeller

Die ausgewählten ZMM-Projekte stellen unsere interessantesten Kundenreferenzen dar und bilden jeweils funktionale, regionale, branchenspezifische oder andere wichtige Schwerpunkte ab. Die Projektbeispiele sind für den jeweiligen Kompetenzbereich besonders repräsentativ und setzen eine hohe Zufriedenheit des Kunden mit der Leistung des Interim Professionals voraus.



PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: RentaManager®
Klassisches Management auf ZeitGENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | TECHNIK/PRODUKTION
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | **HUMAN RESOURCES** | SPEZIALTHEMEN

Taffe Personalerin treibt für Mediendienstleister das Staffing voran Kabel Deutschland Holding AG, Unterföhring

KUNDE



Kabel Deutschland

EINSATZORT	BY-Oberbayern
BRANCHEN	Telekom+Netzanbieter, IT/ TelCo-Software, Medien
UMSATZ	1.000 Mio €
MITARBEITER	2.750
ANLASS	Vakanzbrücke
KONTAKT	Verbände (ohne bayme), ZMM-Erstkunde
SEKTOR	Konzern

AUSSAGEN ZUM PROJEKT

Direktor Personalmanagement: «Wir ziehen ein absolut positives Fazit: Ihre Expertin hat sich allein schon durch ihre Persönlichkeit hervorragend und schnell in die Fachbereiche hineingefunden. Sie ist ein absoluter Profi, weiß wovon sie spricht. Sie hat in der Kürze der Zeit viel bewegen können und einen guten Draht zu den Mitarbeitern gefunden. Man merkt ihr an, dass sie sich in andere Fachbereiche sehr schnell einarbeiten kann. Das ist Routine bei ihr – sie ist eine klassische Interim Managerin.»

ZMM-PROFESSIONAL



Ref.-Nr. 21.714, MBA

Internationale Personalreferentin, Schwerpunkt Recruiting und Personalentwicklung

POSITION	HR-Referent
EBENE	Eher Spezialist als Führungskraft
AUFGABEN	Betriebsrat, Controlling, Personalbeschaffung, Personalbetreuung, Recruiting
DAUER	3 Monate

EINSATZBERICHT (Job 01.982)

Der süddeutsche Kabelnetzbetreiber hatte eine krankheitsbedingte Vakanz im Personalteam zu beklagen. Parallel hinzu kam ein großer Rückstand bei der dringenden Besetzung von IT- und Financepositionen. Also entschloss man sich eine externe Spezialistin auf Zeit zu engagieren, schließlich sollte das Recruiting schnell und effizient vorangetrieben werden. ZMM konnte schnell die passende Interim Managerin mit langjähriger Erfahrung in der Personalbeschaffung präsentieren.

Unserer Expertin wurde schließlich nicht nur die Personalbeschaffung übertragen, sondern auch etliche Zusatzprojekte anvertraut. So organisierte sie den Bereich Personalmarketing, arbeitete im Zuge des SOX-Projektes am Matching von mehreren Stellenbeschreibungen bereits besetzter Positionen mit. Schließlich betreute unsere Allrounderin auch noch einen Mitarbeiterstamm von ca. 300 Angestellten und den Betriebsrat. Nach nur zwei Monaten hatte sie alle wichtigen Themen im Personalbereich wieder auf Vordermann gebracht und konnte den Mediendienstleister zufrieden wieder verlassen.



PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: QuickHire®
Schnellsuche für Festanstellung

GENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | TECHNIK/PRODUKTION
LOGISTIK/EINKAUF | **VERTRIEB/MARKETING** | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

Vertriebsmanager zur Optimierung des Werbeflächenverkaufs und der Außendienstorganisation bei Call Center-Dienstleister

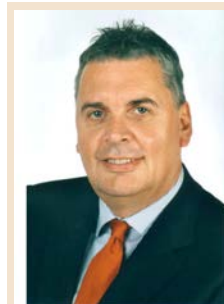
telegate AG, Martinsried

KUNDE

ZMM-PROFESSIONAL



telegate



Ref.-Nr. 12.332

Erfahrener B2B-Sales- und Marketing-
Profi (Geschäftsführung/ Restrukturierung/
Change)

POSITION Manager Vertrieb
EBENE Untere Führungsebene
AUFGABEN Vertrieb, Werbung/PR
DAUER Festanstellung

EINSATZORT BY-Oberbayern
BRANCHEN Telekom+Netzanbieter, Call
Center, Internetdienstleister
UMSATZ 100 Mio €
MITARBEITER 1.500
ANLASS Neuposition/Aufbau
KONTAKT McK-Alumnus, ZMM-
Vertriebstermin, ZMM-Erstkunde
SEKTOR Konzern

AUSSAGEN ZUM PROJEKT

Personalleiter des Kunden: «Ihr Experte hat einen sehr guten Eindruck bei uns hinterlassen und auch die Referenzen verstärken das Gefühl, dass er genau der Richtige für diese Position ist.»

EINSATZBERICHT (Job 02.373)

Ein klassisches QuickHire® gelang uns hier: Der Call Center- und Auskunftsdienstleister kämpfte mit rückgehender Nachfrage im Segment Telefonauskünfte. Der Fokus lag darum nun mehr auf das Internetgeschäft. Die Akquise eines entsprechenden Unternehmens war bereits abgeschlossen, als ZMM den Zuschlag für die Personalsuche erhielt. Da ein Auskunftsdienstleister sich online über Werbeflächen finanziert, besteht die Herausforderung des gesuchten Managers nun darin, der Frage auf den Grund zu gehen, wie man diese Werbeflächen im B2B-Geschäft an den Kunden bringt. Gleichzeitig soll die Außendienstorganisation im Segment Call Center optimiert werden. ZMM fand die Lösung: ein Professional, der genau diese beiden Kompetenzen mitbringt und auch in der Branche zu Hause ist.

Dem Modell unseres klassischen QuickHire® machten wir alle Ehre: Nach fünf Tagen war der Kandidat bereits gefunden. Trotz seiner freischaffenden Laufbahn war er von dieser Aufgabe so begeistert, dass er dem Kunden sofort für eine Festanstellung zur Verfügung stand.



PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: RentaManager®
Klassisches Management auf ZeitGENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | TECHNIK/PRODUKTION
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

Optimierung der Finanzabteilung bei einer mittelständischen Unternehmensgruppe

ND SatCom GmbH, Immenstaad

KUNDE

**ND SATCOM**

ZMM-PROFESSIONAL

**Ref.-Nr. 29.819, MBA**Dipl.-Wirt.-Informatiker (BA), Dipl.-
Finanzökonom**POSITION** Manager Rechnungswesen**EBENE** Untere Führungsebene**AUFGABEN** Accounting, IFRS,
International, Steuern,
Treasury**DAUER** 11 Monate

EINSATZORT BW-Südwestfalen
BRANCHEN IT/ TelCo-Hardware,
Militärtechnik/ Waffensysteme
UMSATZ 100 Mio €
MITARBEITER 400
ANLASS Transaktionen/ Wechsel
Eigentümer
KONTAKT ZMM-Erstkunde
SEKTOR Mittelstand

AUSSAGEN ZUM PROJEKT

CFO, der den Interim Manager an Bord holte, inzwischen nach der Transaktion aber ausgeschieden ist: «Ihr Interim Manager fand sich umgehend zurecht in seiner Aufgabe und auch dem organisatorischen Umfeld, war höchst effektiv in seiner Rolle von Beginn an und zudem auch eine menschliche Bereicherung für das Unternehmen. Er trug entscheidend dazu bei, dass die gestellten Bedingungen für die Verkaufstransaktion umgesetzt werden konnten. Ein wahrer Glücksgriff!»

EINSATZBERICHT (Job 03.198)

Eine mittelständische Unternehmensgruppe der Satellitenkommunikation mit Sitz in Süddeutschland und internationaler Marktpräsenz befand sich in einer Verkaufsanbahnung. Parallel zur Vorbereitung der Transaktion richtete der CFO die gesamte Finanzabteilung neu aus, mit dem Ziel einer schlankeren und effektiveren Arbeitsgestaltung.

Der ZMM-Experte kam unmittelbar vor der kritischen Phase des Verkaufs in das Unternehmen. Darüber hinaus mussten im Zuge der Restrukturierung die Führungsbereiche bei Finance von vorher fünf auf nur zwei reduziert werden. Der Interim Manager übernahm dabei die Funktionen Rechnungswesen, Steuern und Treasury. An seiner Seite agierte ein fest installierter Controlling-Manager. Innerhalb neun Monate hat sich der Interim Manager das Vertrauen des Kunden wie auch die Gunst der Kollegen sichern können. Neben seiner fachlichen Expertise wird besonders seine Persönlichkeit geschätzt. Der Kunde sprach ihm seinen Dank durch eine weitere Projektverlängerung aus. Auch nach der Verkaufsabwicklung im Frühjahr arbeitete er unter dem neuen CFO noch erfolgreich bis Jahresmitte weiter.

