

HEALTH

Beispiele aus allen Regionen



©iStockphoto.com / Slawomir Fajer

Die ausgewählten ZMM-Projekte stellen unsere interessantesten Kundenreferenzen dar und bilden jeweils funktionale, regionale, branchenspezifische oder andere wichtige Schwerpunkte ab. Die Projektbeispiele sind für den jeweiligen Kompetenzbereich besonders repräsentativ und setzen eine hohe Zufriedenheit des Kunden mit der Leistung des Interim Professionals voraus.



PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: RentaManager®
Klassisches Management auf ZeitGENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | TECHNIK/PRODUKTION
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | **HUMAN RESOURCES** | SPEZIALTHEMEN

HR-Manager für Pharmaunternehmen in Österreich im Einsatz Sandoz GmbH, Kundl

KUNDE



ZMM-PROFESSIONAL

**Ref.-Nr. 17.169**

Dipl.-Kaufmann

Gestandener Personaler (Personalleiter, Systemischer Berater) mit langjähriger Erfahrung im gesamten Spektrum der Personalarbeit

POSITION HR-Manager**EBENE** Unterhalb Vorstand/ GF**AUFGABEN****DAUER** 9 Monate

EINSATZORT	Österreich Tirol
BRANCHEN	Pharma, Gesundheitssektor Sonstige
MITARBEITER	2.900
ANLASS	Vakanzbrücke
KONTAKT	ZMM-Vertriebstermin, ZMM- Erstkunde
SEKTOR	Konzern



EINSATZBERICHT (Job 03.037)

Das österreichische Pharmaunternehmen produziert und vertreibt patentfreie Generika auf Basis einer breiten Palette pharmazeutischer und biotechnologischer Wirkstoffe. Um den Head HR Austria zu unterstützen, sollte ein HR Manager operative Aufgaben übernehmen. Der ZMM-Professional mit breiter Pharmaexpertise fand sich binnen kürzester Zeit in der persönlichen und familiären Firmenatmosphäre zurecht, die jedoch – eine ungewöhnliche Konstellation – eingebettet in eine klassische Konzernstruktur war.

AUSSAGEN ZUM PROJEKT

Head HR Austria: «Schon der erste Eindruck war ausgezeichnet. Ihr Experte weiß, wovon er redet und steht mit beiden Beinen auf dem Boden. Auch der Auswahlprozess seitens ZMM verlief sehr zügig und kompetent.»

Der Aufgabenbereich des HR Managers umfasste alle Facetten des Personalbereichs: Von Recruiting über Personal- und Organisationsentwicklung bis hin zu Entlohnung wurden Prozesse "state of the art" durchgeführt. Neben dem operativen Bereich übernahm unser Interim Manager aber auch diverse Sonderaufgaben wie etwa den Betriebsübergang bzw. Arbeitsplatzverlagerungen einiger Positionen von Österreich nach Bayern oder die Begleitung eines globalen Reorganisationsprojekts im Development Center Austria.



PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: **RentaManager®**
Klassisches Management auf Zeit

GENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | **TECHNIK/PRODUKTION**
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

Spezialist zur Produktionsprozess- und Qualitätsoptimierung eines VC-finanzierten, internationalen Medizintechnikunternehmens invendo medical GmbH, Kissing

KUNDE



invendo medical 
THE FUTURE OF ENDOSCOPY

EINSATZORT BY-Schwaben
BRANCHEN Medizintechnik, Gesundheitssektor Sonstige
MITARBEITER 30
ANLASS Neuposition/Aufbau
KONTAKT Beteiligungsgesellschaft, ZMM-Erstkunde
SEKTOR Start-up

WEITERE PROJEKT BETEILIGTE

TVM|Capital

AUSSAGEN ZUM PROJEKT

GF Beteiligungsgesellschaft: «Der ZMM-Experte war initial mit einer kompletten Risikoanalyse und Designverbesserungen des Produktes befasst. Er hat sich in kürzester Zeit, erfolgreich in die komplexe Materie eingearbeitet. Seine vom Team gerne aufgenommenen Beiträge führten zur Optimierung der internen Produktionstechnologie und Produktverbesserung. Wir sind mit seiner Arbeit äußerst zufrieden.»

ZMM-PROFESSIONAL



Ref.-Nr. 33.567, Dr.-Ing.

Gestandener Entwicklungsleiter und Qualitätsmanager im Bereich Medizintechnik und Mechatronik mit Mittelstands- und Konzern Erfahrung

POSITION CQO-Leiter Qualität

EBENE Unterhalb Vorstand/ GF

AUFGABEN Fertigung, Kunststoff, Prozessoptimierung, Qualitätssicherung

DAUER 15 Monate

EINSATZBERICHT (Job 03.596)

Der international führende Entwickler und Distributor von Einmal-Endoskopie-Produkten hatte aufgrund von Material- und Lieferantenschwierigkeiten Probleme bei Produktion und Montage des neuartigen Instruments. Die wenig fehlertolerante Konstruktion verursachte intern hohe Ausschussraten. Um die Ursachen auszumerzen und die Fehlerquote zu reduzieren, brauchte es schnell einen Produktionsprozess- und Qualitätsspezialisten.

Trotz der wenigen Tage im Monat, die unser Professional vor Ort sei konnte, entwickelte er ein sehr enges Verhältnis zum Führungsteam und den wichtigsten Sponsoren, so dass er mehr in vertrauliche, strategische Diskussionen einbezogen wurde. Nach neun Monaten waren die Produktionsprobleme weitgehend gelöst; kurze Zeit später konnte die FDA-Zulassung erteilt werden. Der Verbreitung in europäischen Kliniken und den USA steht nach der Verbesserung der Produktqualität nun nichts mehr im Wege. Unser Kunde war so zufrieden mit dem bisher Erreichten, dass er unseren Manager als CTO in Festanstellung übernahm.



PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: RentaConsultant®
Projektleiter und Experten auf Zeit

GENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | TECHNIK/PRODUKTION
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | **SPEZIALTHEMEN**

Fachmann für Arzneimittelsicherheit Octapharma Produktionsges.m.b.H., Wien

KUNDE



octapharma®

ZMM-PROFESSIONAL



Ref.-Nr. 38.324, Dr. med., MBA

POSITION Berater
EBENE Eher Spezialist als Führungskraft
AUFGABEN Analyse, Arbeitsabläufe, Organisation, Qualitätsmanagement
DAUER 11 Monate

EINSATZORT Österreich Wien
BRANCHE Pharma
UMSATZ 1.280 Mio €
MITARBEITER 6.000
ANLASS Vakanzbrücke
KONTAKT ZMM-Seniorpartner, ZMM-Bestandskunde
SEKTOR Konzern



EINSATZBERICHT (Job 04.124)

Krankheitsbedingter Ausfall der Führungskraft auf der einen, auf der anderen Seite akut auftretende, anspruchsvolle Aufgabenstellungen, die, speziell im Bereich der Arzneimittelsicherheit, rasches und kompetentes Handeln erfordern. Der Kontakt zwischen dem Unternehmen und ZMM wurde durch einen Executive Search-Kooperationspartner hergestellt, der den akuten Handlungsbedarf erkannte.

AUSSAGEN ZUM PROJEKT

Quality and Compliance Officer, Board Member:
«Schnelles und professionelles Aufsetzen des Projektes durch ZMM. Wir konnten unter mehreren, sehr kompetenten Kandidaten auswählen. Der Consultant kam unmittelbar nach Wien, um sich vor Ort ein Bild zu verschaffen. Im weiteren Verlauf wurden alle anstehenden Themen zu unserer vollsten Zufriedenheit adressiert!»

Der Spezialist, ein erfahrener Mediziner sowie ehemaliger Leiter Pharmacovigilance eines Weltkonzerns, stieg unmittelbar ein und verschaffte sich schnell einen Überblick. Das Management bekam hilfreiche Vorschläge für die zukünftige Struktur und weitere Arbeit der Abteilung. Compliance-Themen wurden hands-on erfolgreich adressiert, ebenso kritische Berichte angegangen und wichtige Prozesse neu und nachhaltig strukturiert. Nach Abschluss des Projektes war die Abteilung neu strukturiert. Akute Themen mit verantwortlichen Behörden waren abgearbeitet und der Bearbeitungsrückstau behoben.

