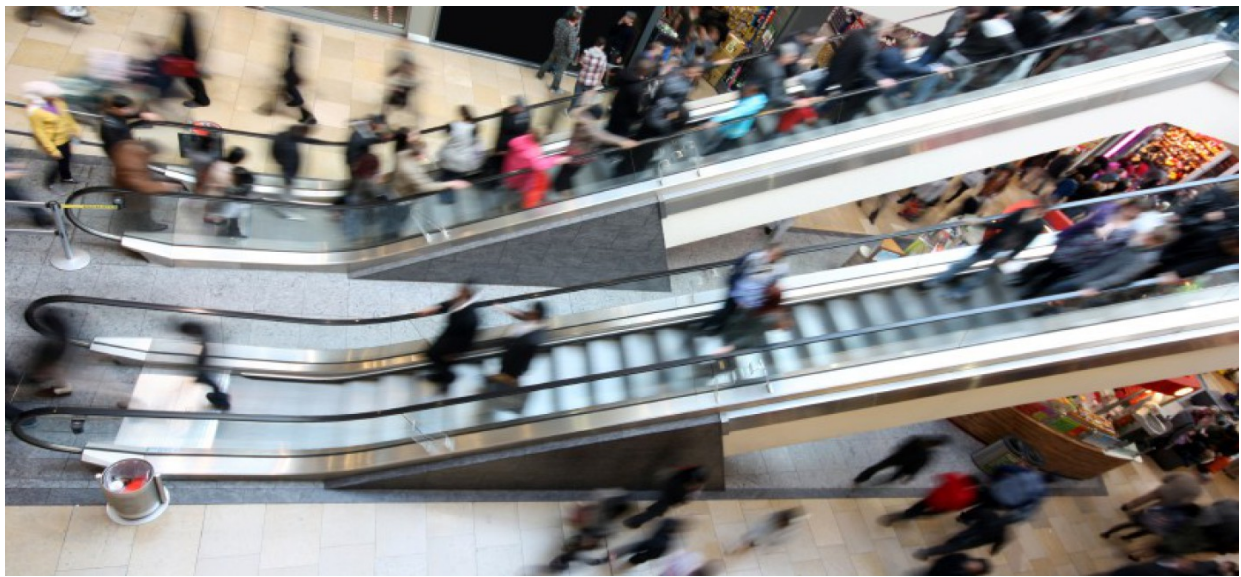


HANDEL

Beispiele aus allen Regionen



©iStockphoto.com / JulieVMac

Die ausgewählten ZMM-Projekte stellen unsere interessantesten Kundenreferenzen dar und bilden jeweils funktionale, regionale, branchenspezifische oder andere wichtige Schwerpunkte ab. Die Projektbeispiele sind für den jeweiligen Kompetenzbereich besonders repräsentativ und setzen eine hohe Zufriedenheit des Kunden mit der Leistung des Interim Professionals voraus.



PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: **RentaManager®**
Klassisches Management auf ZeitGENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | TECHNIK/PRODUKTION
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

Rettung in letzter Sekunde gemeistert!

ISL Industriehandel & Service GmbH, Merseburg

KUNDE



EINSATZORT Sachsen-Anhalt
BRANCHEN Chemische Industrie,
Arbeitsschutz, Elektronik,
Großhandel, Kunststoffprodukte,
Werkzeugbau/ Vorrichtungsbau

UMSATZ 10 Mio €
MITARBEITER 50
ANLASS Restrukturierung
KONTAKT Sparkasse Sachsen
SEKTOR KMU (0-20 Mio. Umsatz)

AUSSAGEN ZUM PROJEKT

Vorstandsvorsitzender involvierte Bank: «Ihr Kandidat hat operativ einen guten Job gemacht. Aber das Wichtigste war, dass es ihm tatsächlich gelang, gewisse Verhaltens-änderungen des Inhabers herbeizuführen. Das wirkt sich bis heute positiv aus, obwohl Ihr Experte das Unternehmen längst wieder verlassen hat.»

ZMM-PROFESSIONAL

**Ref.-Nr. 12.585, Dr. rer. nat.**Erfahrener Geschäftsführer für
Unternehmen im Chemiebereich**POSITION** Geschäftsführer**EBENE** Vorstand/ GF**AUFGABEN** Coaching,
Liquiditätsmanagement,
Sanierungsbegleitung**DAUER** 10 Monate

EINSATZBERICHT (Job 00.573)

Ein Großhandel mit Sparten Metallurgie, Elektronik, Arbeitsschutz und Büromaterial befand sich in einer betriebswirtschaftlich bedrohlichen Situation: Die Abhängigkeit von Großkonzernen und die schwierige Generierung von Neukunden ließen das Unternehmen tief in die roten Zahlen rutschen. Schließlich mussten die Banken eingreifen: Unser Interim Manager wurde mit der Sanierungsbegleitung und dem Coaching des Geschäftsführers beauftragt.

Nach kurzer Zeit konnte sich unser Mann einen ersten Überblick über die wichtigsten Eckdaten verschaffen und veranlasste umgehend erste Maßnahmen. Schwachstellen, z. B. bei den Vertriebsprozessen, wurden beseitigt und nachhaltige Projekte im Change Management installiert. Nach knapp zehn Monaten konnte der Interim Manager das Unternehmen mit gutem Gewissen verlassen: Konkurs abgewendet, positive Auswirkungen in den Prozessen deutlich spürbar und ein zufriedenes Bankenkonsortium.



PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: **RentaManager®**
Klassisches Management auf ZeitGENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | TECHNIK/PRODUKTION
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

Operativer Projekt-Einkäufer für namhaftes Photovoltaik-Systemhaus Phoenix Solar AG, Sulzemoos

KUNDE



EINSATZORT Saudi-Arabien 

BRANCHEN Alternative Energien, Anlagenbau
Sonstige, Großhandel

UMSATZ 630 Mio €

MITARBEITER 400

ANLASS Temporäre Projektverstärkung

KONTAKT ZMM-Stammkunde

SEKTOR Mittelstand

ZMM-PROFESSIONAL

**Ref.-Nr. 34.339**Projekt-Einkäufer mit internationaler
Expertise im Anlagenbau und
Solarindustrie**POSITION** Einkäufer operativ**EBENE** Teammitglied**AUFGABEN** Einkauf, International**DAUER** 4 Monate

EINSATZBERICHT (Job 03.262)

Ein wahrhaft königliches Projekt war Anlass zu diesem ZMM-Projekteinsatz. Der König von Saudi-Arabien hatte den Plan gefasst, ein Forschungszentrum vor den Toren von Riad in Mitten der Wüste zu errichten. Findige Wissenschaftler und Studenten aus dem eigenen Land und der ganzen Welt sollen sich in beeindruckendem Umfeld mit den Themen Erdöl und der Zeit danach, Energie und Politik beschäftigen.

Der Haupt-Energielieferant für die neu errichtete Anlage – was läge hierfür auch näher – wird die Sonnenenergie sein. Die Phoenix Solar AG konnte den Auftrag gewinnen und errichtete unter arabischen Wüstenbedingungen den Solarpark für die Anlage. Alle hierfür benötigten Ausrüstungen von Kabeln bis zu den Modulen wurden entweder weltweit beschafft oder – soweit in Saudi-Arabien verfügbar – vor Ort eingekauft. Unser Projekt-einkäufer trug vor allem dazu bei, die Abstimmung zwischen Deutschland und dem Projektteam auf der Baustelle zu verbessern und generell das Einkaufs- und Logistikmanagement pragmatisch voranzutreiben.



PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: RentaManager®
Klassisches Management auf ZeitGENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | **TECHNIK/PRODUKTION**
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

Projektmanager für die Implementierung eines ERP-Systems Alfred Wagner Stahlhandelsgesellschaft m.b.H, Pasching bei Linz

KUNDE




ZMM-PROFESSIONAL

**Ref.-Nr. 34.654, MBA**

Ingenieur

Werk- und Produktionsleiter mit kaufmännischem Background für nachhaltige Wertsteigerung von Unternehmen

POSITION Projektleiter**EBENE** Projektleiter**AUFGABEN** Einführung, ERP-System, Projektmanagement, Prozessoptimierung, Supply Chain Management**DAUER** 3 Monate

EINSATZORT Österreich Oberösterreich 

BRANCHEN Stahlhandel, Metallbau, Stahlbau

ANLASS Temporäre Projektverstärkung

KONTAKT ZMM-Interim Professional, ZMM-Erstkunde

SEKTOR Mittelstand

AUSSAGEN ZUM PROJEKT

Geschäftsführer: «Mit Herrn G. haben Sie den absoluten Profi in Ihrem Experten-Team! Er schaffte es in kürzester Zeit, nach einer zunächst gescheiterten Systemeinführung die verlorene Akzeptanz der Kollegen wiederherzustellen und diesmal erfolgreich das neue System zu implementieren.»

EINSATZBERICHT (Job 03.554)

Das Stahl-Service-Center im Raum Linz, handelt mit Stahl, liefert aber auch Stahlzuschnitte und einfache Zubehörteile. Die alte Softwarelandschaft, bestehend aus unterschiedlichen Einzelprogrammen verschiedenster Anbieter, war modernen Anforderungen längst nicht mehr gewachsen. Für eine durchgehende Ablaufunterstützung, den weiteren Ausbau des Leistungsspektrums und eine IT-gestützte Kundenbetreuung musste ein voll integriertes System geschaffen werden. Das Modul Vertrieb wurde dabei neu eingeführt.

Der teilzeitig tätige ZMM-Interim Professional, ein gestandener CTO mit umfangreicher Produktions- und EDV-Erfahrung, begleitete die Auswahl und Einführung des neuen ERP-Systems als Projektleiter. Projektschwerpunkte waren die Einführungsstrategie, die Auswahl der Software und die vertraglichen Rahmenbedingungen mit dem Softwarehersteller, natürlich auch der Aufbau des Projektmanagements. Mit dem neu geformten Projektteam wurde als Vorgabe für die Software ein ausführliches Pflichtenheft erstellt. Nach nur drei Monaten Einführungsdauer konnte bereits das neue Lagermodul in Echtbetrieb genommen werden.

