

EISEN / METALL / STAHL

Beispiele aus allen Regionen



©iStockphoto.com / YouraPechkin

Die ausgewählten ZMM-Projekte stellen unsere interessantesten Kundenreferenzen dar und bilden jeweils funktionale, regionale, branchenspezifische oder andere wichtige Schwerpunkte ab. Die Projektbeispiele sind für den jeweiligen Kompetenzbereich besonders repräsentativ und setzen eine hohe Zufriedenheit des Kunden mit der Leistung des Interim Professionals voraus.



PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: RentaManager®
Klassisches Management auf ZeitGENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | TECHNIK/PRODUKTION
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

Erfahrener ZMM-Sanierungsexperte führt Stahlausrüster aus der Krise Steinhoff GmbH & Cie. OHG, Dinslaken

KUNDE



ZMM-PROFESSIONAL

**Ref.-Nr. 06.837**

Dipl.-Betriebswirt

Erfahrener Geschäftsführer mit internationalem Background. Breite Kompetenzen vor allem im Vertrieb, Technik und Finanzen

POSITION General Manager**EBENE** Vorstand/ GF**AUFGABEN** Produktionscontrolling, Prozessoptimierung**DAUER** 16 Monate

EINSATZORT NRW-Westen
BRANCHEN Eisen-/ Stahlerzeugung, Maschinenbau Sonstige, Sondermaschinenbau
UMSATZ 40 Mio €
MITARBEITER 250
ANLASS Temporäre Projektverstärkung
KONTAKT Verbände (ohne bayme)

AUSSAGEN ZUM PROJEKT

Geschäftsführer: «Ursprünglich war es die IG Metall, die einen externen Manager forderte. Als Ihr Experte dann kam, baute er soviel Druck auf, dass die Gewerkschaft sich an ihre eigene Forderung nicht mehr erinnern wollte. Nach der Verabschiedung des Haustarifes wurden ein 20-Punkte-Plan für die nächsten zwei Jahre vereinbart. Wir danken Ihnen für die Vermittlung eines so qualifizierten Kandidaten und glauben fest daran, in der Zukunft bei anderen Positionen auf Sie zugreifen zu wollen.»

EINSATZBERICHT (Job 00.380)

Unser Kunde benötigte dringend einen erfahrenen Sanierungsexperten. Schnell konnte ZMM einen Kandidaten vorstellen, der als Interim CRO und CEO eingesetzt wurde. Unser Mann übernahm die Restrukturierung des gesamten Unternehmens mit 40 Mio. € Umsatz und 250 Mitarbeitern. Durch eingehende Analyse der vorhandenen Potentiale erarbeitete er fundierte Maßnahmen zur Ertrags- und Produktivitätssteigerung.

Zusammen mit Geschäftsführung und Arbeiternehmern wurde nach intensiver Überzeugungsarbeit schließlich ein neuer Kurs aufgenommen. Dazu mussten auch ausführliche Gespräche mit den Lieferanten, Kunden und Banken von unserem Interim Manager geführt werden. Während der Restrukturierung führte er eine fundierte Liquiditätssteuerung und -planung sowie Cash- und Kreditmanagement ein. Die Installierung von Controlling- und Reportingsystemen ermöglicht eine künftig durchgängige Unternehmensplanung.



PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: **RentaManager®**
Klassisches Management auf ZeitGENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | **TECHNIK/PRODUKTION**
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | **SPEZIALTHEMEN**

Projektmanager für die Implementierung eines ERP-Systems Alfred Wagner Stahlhandelsgesellschaft m.b.H, Pasching bei Linz

KUNDE




ZMM-PROFESSIONAL

**Ref.-Nr. 34.654, MBA**

Ingenieur

Werk- und Produktionsleiter mit kaufmännischem Background für nachhaltige Wertsteigerung von Unternehmen

POSITION Projektleiter**EBENE** Projektleiter**AUFGABEN** Einführung, ERP-System, Projektmanagement, Prozessoptimierung, Supply Chain Management**DAUER** 3 Monate

EINSATZORT Österreich Oberösterreich 

BRANCHEN Stahlhandel, Metallbau, Stahlbau

ANLASS Temporäre Projektverstärkung

KONTAKT ZMM-Interim Professional, ZMM-Erstkunde

SEKTOR Mittelstand

AUSSAGEN ZUM PROJEKT

Geschäftsführer: «Mit Herrn G. haben Sie den absoluten Profi in Ihrem Experten-Team! Er schaffte es in kürzester Zeit, nach einer zunächst gescheiterten Systemeinführung die verlorene Akzeptanz der Kollegen wiederherzustellen und diesmal erfolgreich das neue System zu implementieren.»

EINSATZBERICHT (Job 03.554)

Das Stahl-Service-Center im Raum Linz, handelt mit Stahl, liefert aber auch Stahlzuschnitte und einfache Zubehörteile. Die alte Softwarelandschaft, bestehend aus unterschiedlichen Einzelprogrammen verschiedener Anbieter, war modernen Anforderungen längst nicht mehr gewachsen. Für eine durchgehende Ablaufunterstützung, den weiteren Ausbau des Leistungsspektrums und eine IT-gestützte Kundenbetreuung musste ein voll integriertes System geschaffen werden. Das Modul Vertrieb wurde dabei neu eingeführt.

Der teilzeitig tätige ZMM-Interim Professional, ein gestandener CTO mit umfangreicher Produktions- und EDV-Erfahrung, begleitete die Auswahl und Einführung des neuen ERP-Systems als Projektleiter. Projektschwerpunkte waren die Einführungsstrategie, die Auswahl der Software und die vertraglichen Rahmenbedingungen mit dem Softwarehersteller, natürlich auch der Aufbau des Projektmanagements. Mit dem neu geformten Projektteam wurde als Vorgabe für die Software ein ausführliches Pflichtenheft erstellt. Nach nur drei Monaten Einführungsdauer konnte bereits das neue Lagermodul in Echtbetrieb genommen werden.



PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: **RentaManager®**
Klassisches Management auf ZeitGENERAL MANAGEMENT | **FINANZEN/CONTROLLING** | EDV/ORGANISATION | TECHNIK/PRODUKTION
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

CFO begleitet Veräußerung eines Spin-Offs aus Automobilkonzern SteloTec GmbH, Mannheim

KUNDE



EINSATZORT BW-Nordbaden
BRANCHEN Kfz-Hersteller, Metallbau
UMSATZ 10 Mio €
MITARBEITER 100
ANLASS Transaktionen/ Wechsel Eigentümer
KONTAKT ZMM-Erstkunde
SEKTOR KMU (0-20 Mio. Umsatz), Konzern

AUSSAGEN ZUM PROJEKT

Gesellschaftervertreterin Konzern: «Ihr Professional hat das Projekt wirklich in der Hand und treibt die Prozesse, obwohl er praktisch drei Hüte parallel trägt – die des normalen CFO, die Sonderaufgaben zur Vorbereitung eines Verkaufs und dann auch noch die Geschäftsführung. Mit seinem fast schon präsidialen, souveränen und ruhigen Auftritt trägt er gerade in dieser Übergangsphase zur Beruhigung der Mannschaft bei.»

ZMM-PROFESSIONAL

**Ref.-Nr. 03.808**

Dipl.-Kaufmann

Langjährig erprobter Interim Manager im Bereich Finance & Controlling

POSITION CFO-Kaufmännischer Leiter**EBENE** Unterhalb Vorstand/ GF**AUFGABEN** Bilanz, Buchhaltung, Controlling, Finanzen, Jahresabschluss**DAUER** 9 Monate

EINSATZBERICHT (Job 03.674)

Unser Kunde, früher ein Werkteil von Mercedes in Nordbaden, wurde Anfang der 2000er Jahre ausgegründet, blieb aber vorerst eine Portfoliogesellschaft. Erst ein Jahrzehnt später kommt es zu einer vollständigen Veräußerung an einen strategischen Investor. In der Übergangsphase verließen wichtige Führungskräfte das auf Spezialrohre fokussierte Unternehmen.

Unser Professional begleitete diesen Prozess zunächst als Interim-Finanzchef, dann auch noch als Geschäftsführer. Aufgrund seiner Fachkompetenz, aber auch seiner Lebenserfahrung und Persönlichkeit, konnte er die eine oder andere Besorgnis der Mitarbeiter zerstreuen und wirkte insgesamt als ruhender Anker im Sturm.