

CHEMIE

Beispiele aus allen Regionen



©iStockphoto.com / peepo

Die ausgewählten ZMM-Projekte stellen unsere interessantesten Kundenreferenzen dar und bilden jeweils funktionale, regionale, branchenspezifische oder andere wichtige Schwerpunkte ab. Die Projektbeispiele sind für den jeweiligen Kompetenzbereich besonders repräsentativ und setzen eine hohe Zufriedenheit des Kunden mit der Leistung des Interim Professionals voraus.



PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: **RentaManager®**
Klassisches Management auf ZeitGENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | TECHNIK/PRODUKTION
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

Rohstoff-Scout für Sondermetall-Produktionsabfälle bei Chemiekonzern

H.C. Starck GmbH, München

KUNDE



EINSATZORT Niedersachsen Südost
BRANCHEN Chemische Industrie, Metallbau
UMSATZ 980 Mio €
MITARBEITER 3.000
ANLASS Temporäre Projektverstärkung
KONTAKT Unternehmensberater, ZMM-
Interim Professional, ZMM-
Erstkunde

AUSSAGEN ZUM PROJEKT

Head of Marketing & Sales: «Ihre Expertin macht eine tolle Arbeit und bringt sehr gute Vorschläge ein, die alle vom Team begeistert aufgenommen werden.»

ZMM-PROFESSIONAL

**Ref.-Nr. 18.875, Dr.**

Dipl.-Chemiker

Internationale Unternehmerin aus der Chemie, Photovoltaik und Hochtechnologie

POSITION Rohstoffhändler**EBENE** Untere Führungsebene**AUFGABEN** Contractmanagement, Einkauf, Lieferantenmanagement, operativ, Schnittstellen**DAUER** 4 Monate

EINSATZBERICHT (Job 02.317)

Das international tätige Unternehmen mit langer Tradition, spezialisiert auf die Produktion spezialmetallischer Stoffe sowie Chemikalien, suchte im Zuge der Optimierung der Rohstoffbeschaffung einen Spezialisten mit Erfahrung im Bereich mischoxider Katalysatoren zur Nutzung bei speziellen verfahrenstechnischen Anwendungen.

Die Anforderungen zum gesuchten Interim Manager waren sehr streng. Doch wir fanden die richtige Kandidatin: in Kanada. Eine Weltenbummlerin, die internationale Management- und Sourcing-Erfahrung in der Hochtechnologie & Chemie mitbringt und darum entsprechende Kontakte zu potentiellen Lieferanten schnell und erfolgreich anzugehen in der Lage ist. Nicht nur identifizierte sie Anfallstellen, beispielsweise von Nutzern der gefragten Katalysatoren, sondern koordinierte entsprechende Gespräche zwischen Klient und Lieferanten bereits in der Phase der technischen Klärung der Verarbeitbarkeit im Recycling-Projekt des Klienten. Auf ganzer Linie konnte die Expertin überzeugen und wichtige Kanäle für den Kunden öffnen.



PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: **RentaManager®**
Klassisches Management auf Zeit

GENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | TECHNIK/PRODUKTION
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | **HUMAN RESOURCES** | SPEZIALTHEMEN

Interim-Personaler bei Chemie-Joint Venture Süd-Chemie AG, München

KUNDE



 **Clariant**

 **SÜD-CHEMIE**
CREATING PERFORMANCE TECHNOLOGY

EINSATZORT BY-Oberbayern
BRANCHE Chemische Industrie
UMSATZ 1.000 Mio €
MITARBEITER 6.500
ANLASS Temporäre Projektverstärkung
KONTAKT ZMM-Erstkunde, Xing
SEKTOR Internationale Institution, Konzern

AUSSAGEN ZUM PROJEKT

Head of Corporate Human Resources JV: «Durch den Einsatz des Interim Managers, der mit umfassendem Detailwissen bezüglich vieler Länderbesonderheiten und durch unglaublichen Einsatz überzeugt hat, konnte das Projekt gemäß Zeitplan realisiert werden. Daneben besitzt er eine angenehme Persönlichkeit für eine solche intensive Zusammenarbeit.»

ZMM-PROFESSIONAL



Ref.-Nr. 09.143

Internationaler Human Resource Generalist, 25 Jahre Erfahrung in HR Quality Management, Experte für Arbeitsrecht

POSITION HR-Manager

EBENE Eher Spezialist als Führungskraft

AUFGABEN Compensation - Benefits, Post Merger Integration, Strategie

DAUER 15 Monate

EINSATZBERICHT (Job 03.125)

Das börsennotierte und weltweit tätige Chemieunternehmen mit Sitz in München fasste die Umsetzung eines globalen Joint Ventures mit einem großen US-amerikanischen Player ins Auge.

Im Bereich Human Resources fehlten zur Stemmung der Zusammenlegung Fachexpertise und Arbeitskraft, die ad interim gestellt werden sollten. Der HR-Projektbeauftragte suchte einen versierten Manager, der mit ihm Schulter an Schulter alle anfallenden Themen meistert – vom weltweiten HR-Integrationsplan für mehr als 30 Landesgesellschaften in über 20 Ländern über konzernweite Regelungen für Compensation and Benefits bis hin zum weltweiten HR-Reporting. Auf besonderen Wunsch des Kunden wurde ein routinierter Manager mit ausgesprochen langjähriger Erfahrung gesucht, den ein solch großer Integrationsprozess nicht aus der Ruhe bringt. Das Projekt wurde ein voller Erfolg. Kunde und Manager harmonierten in bester Weise und erwarben sich die ausdrückliche Anerkennung des CEO des neuen JVs.



PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: **RentaManager®**
Klassisches Management auf ZeitGENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | TECHNIK/PRODUKTION
LOGISTIK/EINKAUF | **VERTRIEB/MARKETING** | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

Vertriebsstarker CEO für familiengeführtes Chemieunternehmen Caramba Chemie GmbH & Co.KG, Duisburg

KUNDE



...das wirkt!

EINSATZORT NRW-Westen
BRANCHEN Haushaltschemie, Chemische Industrie, Markenartikel
UMSATZ 160 Mio €
MITARBEITER 1.200
ANLASS Transaktionen/ Wechsel Eigentümer
KONTAKT ZMM-Interim Professional, ZMM-Erstkunde
SEKTOR Mittelstand

AUSSAGEN ZUM PROJEKT

Konzernchef HR: «Als Interim-CEO begann er mit einer exzellenten IST-Analyse und überzeugte uns dann durch die sehr konsequente Umsetzung operativer Verbesserungen und rasch wirkender Kostensenkungen, die uns heute noch helfen (ca. 8 Monate nach seinem Abschied). Er ist keiner, der sofort mit neuen Ideen in die Tür fällt, sondern hört erst zu, spricht mit vielen Menschen und entwickelt dann erst systematisch eigene Ideen. In einem Wort: Ein klasse Interim Manager, der sich auch Anerkennung beim gesamten Team verschaffte.»

ZMM-PROFESSIONAL

**Ref.-Nr. 14.766, Dr.**

Dipl.-Ökonom

International erfahrener CEO/ VS/ GF mit Fokus Marketing & Vertrieb Industrie - Strategie und Macher

POSITION CEO**EBENE** Vorstand/ GF**AUFGABEN** B2B, Gesamtleitung, Post Merger Integration, Vertriebssteuerung**DAUER** 12 Monate

EINSATZBERICHT (Job 03.694)

Bei Caramba kommt den meisten sofort das Wort "Rostlöser" in den Sinn, dabei ist das Sortiment des Unternehmens viel größer. Der Firmennamen steht seit nahezu 110 Jahren für chemische Spezialprodukte in Reinigung, Pflege und Wartung, die ihren Anwendern das Leben erleichtern. Sei es in der Autowerkstatt, im Gewerbe, in der Industrie, der Fahrzeugwäsche, der Gastronomie, der Lebensmittel-Verarbeitung oder den heimischen vier Wänden. Das Familienunternehmen darf sich zu den offiziellen "Marken des Jahrhunderts" zählen. Eine Auszeichnung, die nur solche Marken erhalten, die es unter Verbrauchern zur Sprichwörtlichkeit gebracht haben.

Für ein Jahr wurde das Unternehmen von einem ZMM-Manager unterstützt. Neben der Geschäftsführung war er für die Post Merger Integration eines neu akquirierten Tochterunternehmens verantwortlich. Der Professional baute neue Strukturen auf, gab den Mitarbeitern Sicherheit und war mit der Integration und Zusammenführung der Gruppe und verschiedener Kulturen betraut. Nach seinem Einsatz übergab er das Zepter an einen festen Nachfolger.

