

BAU- / BAUNEBOENGEWERBE

Beispiele aus allen Regionen



©iStockphoto.com / shotbydave

Die ausgewählten ZMM-Projekte stellen unsere interessantesten Kundenreferenzen dar und bilden jeweils funktionale, regionale, branchenspezifische oder andere wichtige Schwerpunkte ab. Die Projektbeispiele sind für den jeweiligen Kompetenzbereich besonders repräsentativ und setzen eine hohe Zufriedenheit des Kunden mit der Leistung des Interim Professionals voraus.



PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: **RentaConsultant®**
Projektleiter und Experten auf Zeit

GENERAL MANAGEMENT | **FINANZEN/CONTROLLING** | EDV/ORGANISATION | TECHNIK/PRODUKTION
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

Claim Management für mittelständisches Unternehmen in der Baubranche

Seufert-Niklaus GmbH, Bastheim

KUNDE



Seufert-Niklaus GmbH

ZMM-PROFESSIONAL



Ref.-Nr. 10.114

Dipl.-Ingenieur (FH)

GF, Betriebs- bzw. Konstruktionsleiter,
Leiter Controlling für Metallbau/
Baugewerbe

POSITION Coach

EBENE Berater/ Coach

AUFGABEN Finanzen, Kaufmännisch

DAUER 17 Monate

EINSATZORT BY-Unterfranken
BRANCHEN Fassadenbau, Aluminium, Bau-/
Baunebengewerbe Sonstige,
Bauzulieferer, Fenster/ Türen
UMSATZ 10 Mio €
MITARBEITER 100
ANLASS Restrukturierung
KONTAKT Sparkasse Bayern, ZMM-Interim
Professional, ZMM-Erstkunde
SEKTOR KMU (0-20 Mio. Umsatz)

WEITERE PROJEKTBETEILIGTE



FÜRSTLICH CASTELL'SCHE
BANK

EINSATZBERICHT (Job 01.521)

Vorgesehen war die Übernahme baubetriebswirtschaftlicher Aufgaben innerhalb des Fenster- und Fassadenkonstruktionsunternehmens anlässlich einer Aufforderung durch den involvierten Banken-Pool. Ursache war die angespannte finanzielle Lage des Unternehmens in Verbindung mit ausstehenden Zahlungsabläufen für eine Anzahl von halbfertigen und fertigen Bauprojekten.

Schnell konnte ZMM mit einem im Baugewerbe langjährig erfahrenen Finanzspezialisten punkten. Schwerpunktaufgaben waren die Reduktion von Altlasten aus den Bauprojekten: Geltendmachung von Schadenersatz und Kosten, Nachtragsmanagement, Prozessbegleitung. Weiter übernahm unser Interim Manager die Gesprächsführung mit den kreditgebenden Banken.

PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: RentaManager®
Klassisches Management auf Zeit

GENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | **TECHNIK/PRODUKTION**
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | **SPEZIALTHEMEN**

Gesamtbetriebsleiter für Unternehmen im Fassaden-, Stahl- und Anlagenbau

Sommer Fassaden- und Stahlbau, Döhlau bei Hof/Saale

KUNDE



SOMMER 
design & security

ZMM-PROFESSIONAL



Ref.-Nr. 11.541

Dipl.-Ingenieur

Technischer Generalist mit profunder Erfahrung der Metallverarbeitung und elektrochemischen Industrie

POSITION Leiter Fertigung

EBENE Unterhalb Vorstand/ GF

AUFGABEN Fertigung, Konstruktion

DAUER 6 Monate

EINSATZORT BY-Oberfranken
BRANCHEN Anlagenbau Sonstige, Fassadenbau, Metallbau, Stahlbau
UMSATZ 50 Mio €
MITARBEITER 350
ANLASS Vakanzbrücke
KONTAKT ZMM-Netzwerk, ZMM-Erstkunde
SEKTOR Mittelstand

AUSSAGEN ZUM PROJEKT

Inhaberin: «Wirklich eindrucksvoll, was Ihr Interim Manager in so kurzer Zeit geschafft hat».

EINSATZBERICHT (Job 01.683)

Durch die positive Referenz einer Wettbewerbsfirma wurde die Inhaberin des mittelständischen Familienbetriebs auf ZMM aufmerksam. Das Unternehmen mit Sitz in Oberfranken stellt Stahlfassaden für große Bauprojekte und Stahltüren für die Gebäudesicherheit her. Die Ausweitung des Produktportfolios auf Gebäudeschutz von kerntechnischen Anlagen machte dem Unternehmen allerdings zu schaffen: Einerseits lief die neu angeschaffte Maschine noch nicht im Mehrschichtbetrieb, andererseits waren die Prozesse in der Fertigung noch nicht auf diese neue Produktlinie angepasst.

Dank des Einsatzes des ZMM-Interim Professionals konnten die Probleme rasch gelöst werden. Als Gesamtbetriebsleiter übernahm er die Verantwortung für die beiden Fertigungsbereiche Aluminium und Stahl, sorgte für eine Anpassung der Lager-, Logistik- und Fertigungsprozesse und stellte sicher, dass alle Liefertermine eingehalten werden konnten.



PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: RentaManager®
Klassisches Management auf Zeit

GENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | TECHNIK/PRODUKTION
LOGISTIK/EINKAUF | **VERTRIEB/MARKETING** | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

Vertriebsprofi zur Prüfung der Vertriebsstrategie, schwäbischer Mischkonzern

Berner SE, Künzelsau

KUNDE



BERNER Group

EINSATZORT BW-Nordwürttemberg
BRANCHEN Bauzulieferer, Chemische Industrie, Kfz-Zubehör
ANLASS Change Management
KONTAKT ZMM-Vertriebstermin, ZMM-Erstkunde
SEKTOR Mischkonzern

AUSSAGEN ZUM PROJEKT

«Insgesamt ist er absolut gut angekommen. Sie haben wieder einmal ein Goldkörnchen gefunden. Es ist unglaublich, wie klug und tief sinnig H. über Managementthemen nachdenkt. Er ist ein hochinteressanter Mensch.»

ZMM-PROFESSIONAL



Ref.-Nr. 35.724

Dipl.-Betriebswirt (FH)

Interim Manager und Projektmanager mit Schwerpunkt Vertrieb (Organisation, Struktur, Märkte), Prozess Optimierung und Krisenmanagement

POSITION Manager Vertrieb

EBENE Unterhalb Vorstand/ GF

AUFGABEN B2B, Direktvertrieb, Internet-Auftritt, Strategiecheck, Vertrieb, Vertriebskanalstrategie

DAUER 9 Monate

EINSATZBERICHT (Job 03.769)

Berner ist einer der europaweit führenden Direktvertrieber von Verbrauchsmaterialien und Werkzeugen für das Bau- und Kfz-Handwerk sowie die Industrie. Bei der Entwicklung einer zukunftsorientierten Unternehmensvertriebsstrategie setzt das schwäbische Familienunternehmen auf einen Interim Manager aus dem ZMM-Pool als Teilprojektleiter.

Zu seiner Aufgabe gehörte es, die gesamte Internet-/ Online-strategie auf den Prüfstand zu stellen und konzernübergreifend neu auszurichten. Daneben unterstützte der Professional eine Qualitätsoptimierung der bestehenden Online-Shops. Nach neun Monaten übergab er die Aufgabe an einen festen Nachfolger aus der Organisation.

