

AUTOMOTIVE

Beispiele aus allen Regionen



Foto: moikois / Quelle: photocase

Die ausgewählten ZMM-Projekte stellen unsere interessantesten Kundenreferenzen dar und bilden jeweils funktionale, regionale, branchenspezifische oder andere wichtige Schwerpunkte ab. Die Projektbeispiele sind für den jeweiligen Kompetenzbereich besonders repräsentativ und setzen eine hohe Zufriedenheit des Kunden mit der Leistung des Interim Professionals voraus.



PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: RentaManager®
Klassisches Management auf Zeit

GENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | TECHNIK/PRODUKTION
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

Controller in der Vertriebsgesellschaft eines führenden Herstellers von Omnibussen

Iveco Magirus AG Vertriebszentrale, Unterschleißheim

KUNDE



IVECO MAGIRUS

EINSATZORT BY-Oberbayern
BRANCHEN Kfz-Landmaschinen/
Nutzfahrzeuge, Kfz-Hersteller
UMSATZ 1.035 Mio €
MITARBEITER 2.000
ANLASS Vakanzbrücke
KONTAKT ZMM-Erstkunde
SEKTOR Konzern

AUSSAGEN ZUM PROJEKT

CFO Konzern: «Ihr Interim Manager hat seine Aufgabe sehr gut erledigt und keine Baustellen hinterlassen. Alle Meilensteine (Jahresabschluss, Gespräch mit den Wirtschaftsprüfern und die Betriebsprüfung) hat er sehr solide gesteuert.»

ZMM-PROFESSIONAL



Ref.-Nr. 14.176

Dipl.-Wirtschaftsmathematiker

Hands-on Manager mit breiter Erfahrung sowohl im Aufbau kaufmännischer Bereiche neuer Gesellschaften als auch in der operativen Arbeit

POSITION Finance Controller

EBENE Unterhalb Vorstand/ GF

AUFGABEN Analyse, Controlling, Finanzen, Jahresabschluss

DAUER 9 Monate

EINSATZBERICHT (Job 03.520)

Im Rahmen einer organisatorischen Veränderung – Integration der Bussparte in die deutsche Hauptgesellschaft des Nutzfahrzeugherstellers – wurde die Position des zuständigen Controllers vakant, der die Sicherheit eines neuen Arbeitsplatzes vorzog und dadurch bei unserem Kunden einen leeren Stuhl hinterließ.

Für unseren Kunden war somit die Besetzung durch einen Interim Manager die einzige Lösung in letzter Minute. Gesucht wurde ein hemdsärmeliger kaufmännischer Generalist, der es besonders verstand, mit großen, kundenspezifischen Excel-Tabellen zielsicher zu hantieren und das kaufmännische Tagesgeschäft erfolgreich und ohne Ausfälle und Beanstandungen (seitens der Wirtschafts- und Betriebsprüfer) zu steuern. Beides gelang unserem Interim Professional hervorragend und der Kunde konnte sein Hauptaugenmerk auf die Fortführung der Integration legen.



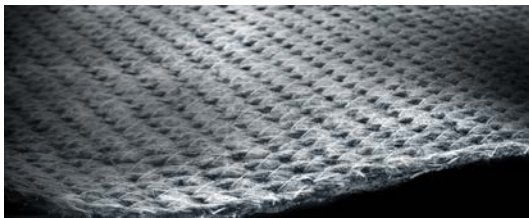
PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: RentaManager®
Klassisches Management auf Zeit

GENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | **TECHNIK/PRODUKTION**
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

Projektleiter zur Begleitung eines Produkts bis zur Serienreife SGL Automotive Carbon Fibers GmbH & Co. KG, München

KUNDE



SGL

AUTOMOTIVE CARBON FIBERS

A BMW Group and
SGL Group Joint Venture

EINSATZORT BY-Oberpfalz
BRANCHE Kfz-Zulieferer
ANLASS Temporäre Projektverstärkung
KONTAKT ZMM-Erstkunde, Interim M+E
SEKTOR Mittelstand

WEITERE PROJEKTBETEILIGTE



AUSSAGEN ZUM PROJEKT

Leiterin HR: «Ihr Professional hat sich gut in unser Team eingefügt und uns sehr dabei geholfen, unsere ehrgeizigen Ziele auch zu erreichen. Ebenso mit der Betreuung durch ZMM waren wir sehr zufrieden!»

ZMM-PROFESSIONAL



Ref.-Nr. 33.843, Dr.-Ing.

Dipl.-Ingenieur Maschinenbau
Produktionsexperte, Restrukturierung,
Prozessoptimierung, Lean-Manufacturing,
Materialfluss-/Logistikkonzepte, Vorräte-
Abbau, DLZ-Reduktion

POSITION Projektleiter
EBENE Projektleiter
AUFGABEN Leitung, Produktion,
Projektmanagement
DAUER 15 Monate

EINSATZBERICHT (Job 03.600)

Das Unternehmen baut in Kooperation mit einem bayerischen OEM eine innovative und zukunftssträchtige Fertigung eines neuen Kunststoff-Faser-Verbunds auf, bei der es darauf ankommt, in kürzester Zeit von der Laborfertigung eines Prototyps zur Fertigung kompletter Serien und entsprechenden Strukturen zu gelangen.

In diesem spannenden und höchstvertraulichen Projekt übernahm unser Interim Manager in kurzer Zeit zwei anspruchsvolle Rollen: Als promovierter Maschinenbauer aus der Automotive-Zulieferindustrie, Antriebstechnik und dem Fahrzeugbau übernahm er zunächst die Leitung kleinerer Projekte, die in der stürmischen Aufbruchphase vernachlässigt worden waren, jedoch essenziell zur Qualitätssicherung und schrittweisen Optimierung der neuen Serienprozesse waren. Als nach nur vier Monaten ein Festkandidat für die Projektleitung gefunden war, wollte man unseren Interim Professional, der das Team „junger Wilder“ erfolgreich führte, nicht gehen lassen. So wurde ihm für weitere elf Monate die Leitung des Teams Fertigungsplanung (Industrial Engineering) in der Linie übertragen.



PROJEKTBERICHT

Einsatztyp: RentaManager®
Klassisches Management auf ZeitGENERAL MANAGEMENT | FINANZEN/CONTROLLING | EDV/ORGANISATION | TECHNIK/PRODUKTION
LOGISTIK/EINKAUF | VERTRIEB/MARKETING | HUMAN RESOURCES | SPEZIALTHEMEN

Leiter Werkslogistik für Automotive-Zulieferer von Exterior-Teilen Faurecia Kunststoffe Automobil GmbH, Ingolstadt

KUNDE



EINSATZORT BY-Oberbayern
BRANCHE Kfz-Zulieferer
MITARBEITER 200
ANLASS Vakanzbrücke
KONTAKT ZMM-Interim Professional, ZMM-Stammkunde
SEKTOR Konzern

AUSSAGEN ZUM PROJEKT

Werkleiter: «Challenge dieses Projektes war, den Verkauf des Unternehmens zu organisieren sowie interne und externe Qualität und Zufriedenheit wiederzubeleben. Aufgrund seiner herausragenden Leistung wurde das Mandat des Professionals für ein halbes Jahr verlängert und das Know-How weiterhin genutzt, obwohl der Verkauf abgewendet werden konnte.»

ZMM-PROFESSIONAL

**Ref.-Nr. 15.733**

Dipl.-Ingenieur

Diplom Ingenieur mit Schwerpunkt Produktionstechnik und Logistik mit technischer, ergebnis- und umsetzungsorientierter Ausrichtung

POSITION Leiter Logistik/
Materialwirtschaft**EBENE** Untere Führungsebene**AUFGABEN** Logistik, Steuerung**DAUER** 9 Monate

EINSATZBERICHT (Job 04.187)

Verkaufspläne sind häufig Anlass für einen Interim Manager, wenn die kompetenten Führungskräfte das Unternehmen verlassen, noch bevor der Verkauf sich konkretisiert. So füllte ein Mitarbeiter unseres Kunden bereits seit längerem drei Positionen aus. Ein Interim Manager sollte Entlastung bringen und zugleich optimieren. Er brachte die explizit geforderte Expertise in JIS-Produktion (just-in-sequence), Montage- und Automotive-Erfahrung mit und war kurze Zeit nach der Anfrage bereits im Einsatz. Zu Einsatzbeginn waren ein Verkauf und eine Eingliederung geplant – eine schwierige Situation mit hoher Personalfuktuation, was wichtige Bereiche wie Qualität und Kundenzufriedenheit zusätzlich unter Druck setzte.

Unser Interim Professional übernahm vielfältige operative Aufgaben und vollzog die gewünschten Optimierungen. Da das Unternehmen schließlich nicht verkauft wurde, entschied unser Kunde, den Interim Manager über die geplanten fünf Monate hinaus solange zu behalten, bis ein Leiter Werkslogistik in Festanstellung gefunden wurde.

