ZMM Zeitmanager München GmbH

Der Interim Provider, der Ihre Managementlücke schließt

Niemand ist eine Insel – der COO als *excellent Partner* der Geschäftsleitung

Dr. Anselm Görres, Geschäftsführer
ZMM Zeitmanager München GmbH

Weitere Fassungen
Delivery Hero: Der COO als Held der modernen Lieferkette
Arbeit und Arbeitswelt (AuA) März 2019, Seite 166-168
Kurzbeitrag in SZ-Wirtschaftsteil 8. April 2019

Vorstellung ZMM
Interim Management-Provider seit 1996

Unsere drei Produkte
- RentaManager®: Manager auf Zeit
- RentaConsultant®: Berater auf Zeit
- QuickHire®: Schnelle Festanstellung

Neuerdings immer öfter: „Try&Hire“:
Erst Interim, dann Option auf Festanstellung

Unser Pool
- Über 3.000 aktive, qualifizierte Interim Professionals
- Alle Funktionen und Regionen, alle Branchen und Führungsebenen
- Experten auch in Ihrer Region

Unsere Einsatzfelder
- Überbrückung akuter Vakanzen
- Change, Change, digital Change!
- Leitung/ Verstärkung von Projekten
- Transaktionen: M&A/ Due Diligence/ Industry Expert/ Management-Buy-In
- Sanierung/ Restrukturierung

Unser Nutzen
- Große Kandidatenauswahl in DACH
- Konkretes Angebot meist in 48 bis 96h
- 1000 positive Referenzen
- Gründungsmitglied Arbeitskreis Interim Management Provider (www.AIMP.de)
- Mitglied www.transitionmanagement.com

© ZMM Zeitmanager München GmbH

Kurz-Thesen vorweg

Wie viele andere Neuerungen im Management kam auch der Chief Executive Officer (CEO) aus den Vereinigten Staaten zu uns

Es gibt gute Gründe dafür und unterschiedliche Ausprägungen seiner Rolle. Warum hat das Auswirkungen auf das ganze Unternehmen?

Letztlich muss die moderne Organisation horizontaler werden, entlang der gesamten Wertschöpfungskette.

Treiber der rasanten Ausbreitung von COOs in vielen Branchen

- **Der CEO hat immer weniger Zeit fürs Tagesgeschäft – ihn fordern Strategie, Compliance, Lobbyarbeit, Transaktionen**
- **Schon innerhalb der bisherigen Funktionalsäulen wird das Leben anspruchsvoller und komplexer**
- **Irgendeiner im Unternehmen muss die gesamte Lieferkette im Blick behalten, vom entferntesten Lieferanten zum allerletzten Kunden**

© ZMM Zeitmanager München GmbH

Die Vertikalen der guten alten Zeit

Organisationsstruktur der Daimler-Benz AG bis 1986
Quelle: Jahresbericht der AG

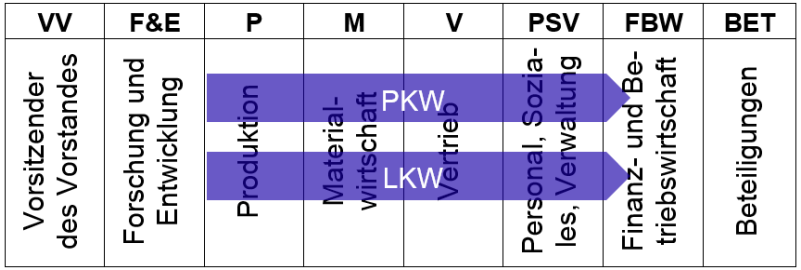
VV	F&E	P	M	V	PSV	FBW	BET
Vorsitzender des Vorstandes	Forschung und Entwicklung	Produktion	Material-wirtschaft	Vertrieb	Personal, Soziales, Verwaltung	Finanz- und Betriebswirtschaft	Beteiligungen

- **Natürlich redeten die Menschen auch zwischen den Säulen**
- **Aber Veränderungen gingen nur mit Zustimmung der Säulenchefs**

© ZMM Zeitmanager München GmbH

Delivery Hero – der COO als Held der modernen Lieferkette
Jede Form der Divisionalisierung bedeutet zugleich eine Stärkung der horizontalen Achse

Organisationsstruktur der Daimler-Benz AG bis 1986



© ZMM Zeitmanager München GmbH

Die horizontale Prozesskette wird durch Digitalisierung enorm erleichtert

1. Supply Chain Management hat immer mit dem Optimieren von Schnittstellen zu tun.
2. Gutes Schnittstellenmanagement setzt horizontale Durchlässigkeit voraus.
3. Horizontale Durchlässigkeit ist die entscheidende Bedingung für End-zu-End-Verantwortung.
4. Und nichts davon geht heute ohne Digitalisierung.

© ZMM Zeitmanager München GmbH

Unterschiedliche Varianten – hier die kleine Lösung

- COO neben oder gar unterhalb der großen Funktionalchefs
- Eher Ratgeber und Helfer bei Lösung, weniger Dirigent
- Gehobene Stabsstelle oder kleine Task Force, die Optimierungen vorschlägt und erprobt …
- … oder zwischen Funktionalsäulen vermittelt, wenn diese nicht einig werden
- Oft jüngere Führungskräfte, die sich für späteren Aufstieg beweisen
- Modell mitunter ähnlich wie hausinterne Unternehmensberatung

© ZMM Zeitmanager München GmbH

Unterschiedliche Varianten – große Lösung

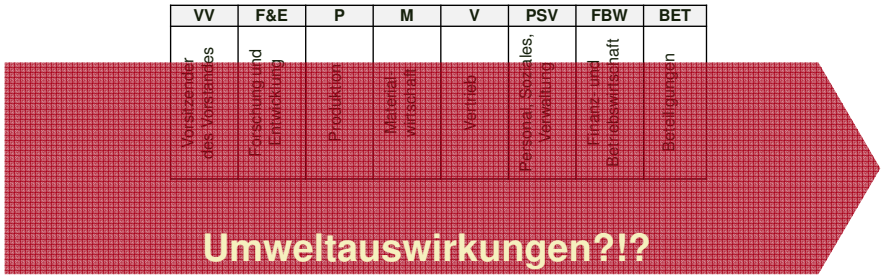
- Führungskraft mit sehr starker Rolle
- Sorgt für reibungsloses Zusammenspiel aller Lieferbereiche
- Primus inter Pares gegenüber den Chefs von Werken, Einkauf, Logistik oder Vertriebe
- Manchmal unterstehen sogar IT, Personalwesen oder Organisationsentwicklung dem COO

➢ **Weitere Varianten: zB mehrere COOs, nicht nur für jede Division**

➢ **Sondern auch innerhalb von Divisions für verschiedene Geschäftsmodelle (etwas Großserie vs. Kleinserie)**

© ZMM Zeitmanager München GmbH

Delivery Hero – der COO als Held der modernen Lieferkette
Ende zu Ende, wenn man es zu Ende denkt:
Eigentlich muss der COO auch Umweltbeauftragter sein



© ZMM Zeitmanager München GmbH

Wenn alles gut geht, ist der COO zugleich…

- … die beste Entlastung und Unterstützung, die der CEO je hatte
- … die Person mit dem größten Überblick über die gesamte Lieferkette
- … der engste Verbündete des CDOs/Digitalchefs
- … ein permanenter Obmann von mehr Qualität und Produktivität, kürzeren Durchlaufzeiten und geringerer Kapitalbindung
- … eine der besten organisationspolitischen Innovationen der letzten Jahre und Jahrzehnte
- … und vielleicht sogar ein Ombudsmann für mehr Umweltschutz

➢ **Falls Sie bisher noch keinen COO haben, worauf warten Sie noch?**

➢ **Gern bieten wir Ihnen einen Interim-COO zum Austesten an ☺**

© ZMM Zeitmanager München GmbH

Über ZMM: Referenzen von Kunden

„Die Besetzung passte genau! Wir haben unsere Anfrage parallel an diverse Wettbewerber gegeben – trotz guter Angebote aus mehreren Richtungen war ZMM wieder der Beste!“

„Das ist das tolle an ZMM, das wir hier etwas flexibel sind und Sie auch auf unsere Wünsche eingehen. Wie schon zu Beginn des Projekts gesagt: schlanke und übersichtliche Verträge, flexibel und serviceorientiert.“

„Wenn bei uns Bedarf besteht, würde ich auf jeden Fall zuerst ZMM anrufen. Im Hinblick auf Auswahlverfahren, Vorstellung der Kandidaten und Projektbetreuung hat ZMM seine Professionalität bestätigt.“

„Ich hatte während der Suche verschiedene Agenturen und auch Vermittlungsstellen angesprochen – die von ZMM unterbreiteten Vorschläge bzw. Profile waren bei Weitem die besten.“

© ZMM Zeitmanager München GmbH

Firmenreferenzen
Eine kleine Auswahl unserer Kunden

© ZMM Zeitmanager München GmbH

Delivery Hero – der COO als Held der modernen Lieferkette

Kompetente Personalvermittlung

1000
erfolgreich betreute Mandate.
Wir besetzen Ihr Projekt treffsicher - unabhängig von Region, Branche und Funktion.

3.500
Experten auf Abruf.
Direkter Zugriff auf über 3.500 handverlesene Interim Professionals.

22
Jahre Erfahrung.
Mit langjähriger Markterfahrung und breiter Expertise unterstützen wir Sie effektiv in der Kandidatenwahl.

© ZMM Zeitmanager München GmbH

Über ZMM und den Autor

ZMM, 1996 gegründet, vermittelt und betreut Zeitmanager, die bei unseren Klienten Führungsvakanzen überbrücken, anspruchsvolle Projekte leiten oder Firmen durch schwierige Phasen der Restrukturierung steuern (**RentaManager®**). Häufig sind ZMM-Zeitmanager auch in beratender Funktion tätig (**RentaConsultant®**). Überdies stellt ZMM auch Manager für schnelle Festeinstellung (**QuickHire®**) und MBI-Manager, nicht selten auch Startup-Manager.

Geschäftsführender Gesellschafter ist **Dr. Anselm Görres**, Jahrgang 1952, Diplomvolkswirt, 1984 McKinsey-Berater, 1991 MBI-Investor und Geschäftsführer eines mittelständischen Unternehmens in Ostberlin. Seit 1994 ist er als Interim-Provider tätig und hat etwa 500 Projekte unterschiedlichster Branchen erfolgreich betreut.

Dr. Görres ist Mitgründer und Vorsitzender des **AIMP (Arbeitskreis Interim Management Provider).**

© ZMM Zeitmanager München GmbH

Kontakt

ZMM Zeitmanager München GmbH

Brienner Straße 21
80333 München

Fon +49-89-542 644-0
Fax +49-89-542 644-99

zmm@zmm.de
www.zmm.de

© ZMM Zeitmanager München GmbH